ACCIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

3

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DEL DESARROLLO DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

TOMO 3:
ACCIÓN Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL **EN EL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA**

LIBRO BLANCO 2017 - 2021

Primera edición, julio 2021
D.R. © 2021 Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN). Av. Abedules 565, Los Pinos, 45120 Zapopan, Jalisco, México. https://www.imeplan.mx

ISBN: en trámite.

Forma de citar:
Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN). 2021. "Tomo 3: Acción y Cooperación Internacional en el Área Metropolitana de Guadalajara". Libro Blanco IMEPLAN (2017 - 2021). Guadalajara, Jalisco, México.

Elaboración:
Dirección General, Dirección de Gestión del Desarrollo Metropolitano, Gerencia Técnica de Cooperación Internacional y las Coordinaciones de Investigación, de Comunicación y de Vinculación Metropolitana del Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN).

Coordinación, edición y seguimiento general:
Mario Ramón Silva Rodríguez
Ana Gabriela de la Torre Ríos
Dania Gizeh Palacios Alvarez

Diseño y producción editorial
Dania Gizeh Palacios Alvarez
José Germán Águila González
Joel Nivardo Castro González
Juan José López Hernández

Grupo redactor:
Clara Diez de Sollano Enríquez, José Enrique Aguirre Torres, Sandra Sarahí Aguirre Rodríguez.

Fotografías:
Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara, Gobierno del Estado de Jalisco, Gobierno de Tlajomulco de Zúñiga, Coordinación General de Gestión del Territorio Jalisco, Coordinación General de Desarrollo Social Jalisco, GIZ, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Metropoli.org

Impreso y hecho en México
Printed and made in Mexico

© Todos los derechos reservados. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, así como tampoco, de forma enunciativa más no limitativa, su publicación y/o explotación y/o imitación, y/o edición y/o traducción y/o distribución y/o venta y/o arrendamiento y/o transmisión y/o importación y/o comunicación pública y/o incorporación a un sistema informático, en cualquier forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, digital, análogo, impreso, fonográfico, gráfico, plástico, audiovisual, electrónico, fotográfico u otro similar, sin previa autorización que medie por escrito de la titular de los derechos inherentes a la obra; salvo las excepciones que expresamente se encuentran previstas por la Ley Federal del Derecho de Autor.

La transgresión a cualesquiera de los derechos inherentes a la obra, constituirá un delito en materia de derechos de autor, de conformidad a lo previsto por el Título Vigésimo Sexto del Código Penal Federal; por lo que el INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DEL DESARROLLO DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA, en su calidad de titular de la obra, se reserva todas las acciones legales que con motivo de ello le pudiesen corresponder.

Las opiniones, observaciones y/o comentarios que se expresan en la presente obra, son responsabilidad exclusiva de su autor, por lo que pueden o no coincidir con aquellas sostenidas por el INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DEL DESARROLLO DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA (IMEPLAN). Derivado de lo anterior, se hace la aclaración en torno a que dichos comentarios no podrán ser atribuibles a IMEPLAN, y tampoco representan una postura o posición oficial por su parte y/o su personal; sino que su única finalidad es compartir y sustentar el punto de vista de su autor.

Créditos

JUNTA DE COORDINACIÓN METROPOLITANA (2018 - 2021)

Enrique Alfaro Ramírez
Gobernador del Estado de Jalisco

María Elena Limón García
Presidenta Municipal de San Pedro Tlaquepaque
Presidenta de la Junta de Coordinación Metropolitana

Ricardo Zaid Santillán Cortés
Presidente Municipal de El Salto

Eduardo Cervantes Aguilar
Presidente Municipal de Ixtlahuacán de los Membrillos

Ismael Del Toro Castro
Presidente Municipal de Guadalajara

Adriana Cortés González
Presidenta Municipal de Juanacatlán

Salvador Zamora Zamora
Presidente Municipal de Tlajomulco de Zúñiga

Juan Antonio González Mora
Presidente Municipal de Tonalá

Jesús Pablo Lemus Navarro
Presidente Municipal de Zapopan

Héctor Álvarez Contreras
Presidente Municipal de Zapotlanejo

Román Guillermo Meyer Falcón
Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)

Claudia Mariana Ceja Contreras
Presidenta del Consejo Ciudadano Metropolitano

Héctor Pizano Ramos
Ex Diputado Presidente de la Comisión de Gestión Metropolitana de la LXII
Legislatura del Congreso del Estado de Jalisco (2018 - 2021)

Ana Lidia Sandoval García
Diputada Presidenta de la Comisión de Gestión Metropolitana de la LXII
Legislatura del Congreso del Estado de Jalisco (2021)

Mario Ramón Silva Rodríguez
Director General del IMEPLAN
Secretario Técnico de la Junta de Coordinación Metropolitana

imepla

Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo

DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

AGRADECIMIENTOS

A los y las funcionarias de los gobiernos y equipos técnicos de los nueve municipios del Área Metropolitana de Guadalajara (El Salto, Guadalajara, Ixtlahuacán de los Membrillos, Juanacatlán, San Pedro Tlaquepaque, Tlajomulco de Zúñiga, Tonalá, Zapopan y Zapotlanejo); del Gobierno del Estado de Jalisco; de las Agencias Metropolitanas de Bosques Urbanos y de Infraestructura para la Movilidad; así como al Consejo Ciudadano Metropolitano; Universidades; y Organizaciones de la Sociedad Civil que han formado parte y participan en los trabajos del SIDmetro del AMG, por su compromiso con la acción internacional del Área Metropolitana de Guadalajara.

Agradecemos también a los equipos técnicos de las instancias metropolitanas, principalmente a los equipos de las Direcciones, Gerencias Técnicas y Coordinaciones del IMEPLAN que permiten que las acciones internacionales del AMG tengan sustento y orientación técnica. Especialmente agradecemos a la Directora de Gestión del Desarrollo Metropolitano, Gabriela Canales, cuyo liderazgo ha permitido el fortalecimiento de las acciones de la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional.

A nuestros socios internacionales, por depositar su confianza en el Área Metropolitana de Guadalajara y haber trabajado codo a codo con nosotros en el impulso de acciones y proyectos internacionales estratégicos para el desarrollo de nuestra metrópoli.

A las y los colegas que entre 2018 y 2021 formaron parte del equipo de la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional (Clara Diez de Sollano, Montserrat Ledezma, Paulina García, Thalía Robles, Sandra Aguirre y Enrique Aguirre), cuyos esfuerzos permitieron la consolidación de las acciones internacionales descritas.

ÍNDICE

PAG. **CAPÍTULO**

10 **PRÓLOGO**

12 **PRESENTACIÓN**

18 **PROCESO DE CREACIÓN**

20 **ACCIÓN INTERNACIONAL EN EL AMG**

Cooperación Internacional para el Desarrollo

Gerencia Técnica de Cooperación Internacional

28 **PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL AMG**

52 **COOPERACIÓN INTERNACIONAL DESCENTRALIZADA COOPERACIÓN CIUDAD-CIUDAD**

56 **TRABAJO EN REDES, ALIANZAS Y COLABORACIONES**

Alianzas estratégicas en materia de sustentabilidad y cambio climático

Alianzas estratégicas en materia de gobernanza metropolitana, transporte, ordenamiento territorial y vivienda

Alianzas estratégicas en materia de igualdad sustantiva

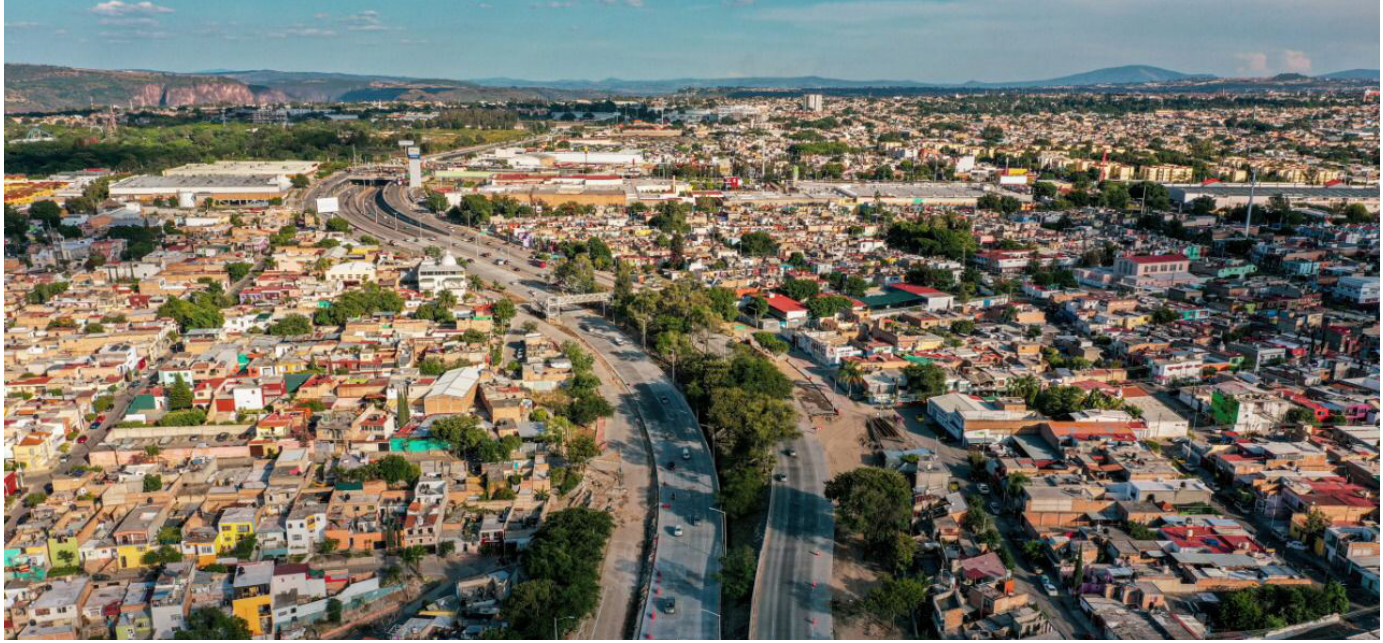
PAG. CAPÍTULO

74 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

80 ACCIONES Y RESULTADOS (2017-2021)

84 DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

86 LISTA DE REFERENCIAS



Anillo Periférico Norte Manuel Gómez Morin. Foto: Gobierno de Jalisco

PRÓLOGO

Como parte de los trabajos de pedagogía metropolitana que hemos venido realizando en el Área Metropolitana de Guadalajara (AMG), esta publicación de divulgación corresponde al primer tomo de una colección de seis textos que integran el *Libro Blanco* del Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN), como un registro documental del proceso institucional previo y durante el periodo comprendido del 01 de agosto de 2017 al 31 de julio de 2021.

En el primer tomo de la colección, se hace un breve recuento sobre el fenómeno metropolitano en México y se explica la evolución que ha tenido el marco normativo y programático del estado de Jalisco; también se presentan los diferentes hitos y resultados para la consolidación del actual Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano (SIDmetro).

En el segundo tomo, se presentan las acciones y estrategias para el fortalecimiento de las capacidades institucionales del IMEPLAN como ente técnico del SIDmetro, que van desde la consolidación de una agenda de cooperación internacional con enfoque metropolitano; los cambios administrativos para dar certeza jurídica y solidez al diseño institucional para el seguimiento de los proyectos estratégicos; hasta el incremento de competencias del IMEPLAN derivadas de las reformas del Congreso del Estado de Jalisco.

En este **tercer tomo**, se hace una revisión de algunas de las principales **acciones y cooperaciones internacionales** que se impulsaron desde el IMEPLAN **para fortalecer el proceso de internacionalización del AMG.** Asimismo, se describe y explica la naturaleza y el trabajo de su Gerencia Técnica como gestora de diversas acciones

internacionales como la Cooperación Internacional para el Desarrollo, la participación en redes internacionales, la construcción de alianzas y colaboraciones estratégicas con actores internacionales, y la búsqueda de premios y reconocimientos internacionales para el AMG; también se presentan los resultados y beneficios que la metrópoli ha alcanzado gracias a estos mecanismos. De igual manera, se aborda el trabajo que se realiza en la agenda de migración y desarrollo metropolitano del AMG.

En el cuarto y quinto tomo, se abordan los procesos, avances y resultados con respecto a la planeación y la gestión del desarrollo del AMG. Comenzando con la actualización de los instrumentos de planeación establecidos en la Ley de Coordinación Metropolitana del Estado de Jalisco (LCMEJ), como el Plan de Ordenamiento Territorial Metropolitano del Área Metropolitana de Guadalajara (POTmet), el Programa de Desarrollo Metropolitano del AMG (PDM), el Atlas Metropolitano de Riesgos y el acompañamiento a los municipios en la actualización de sus instrumentos de planeación territorial; hasta algunos otros como el Plan Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS), el Plan de Acción Climática del AMG (PACmetro), la Ruta 2042, la Metodología, Evaluación y Dictamen de Impacto Metropolitano, y el Banco de Proyectos Metropolitanos. De igual forma, se explica el proceso de elaboración de los estudios complementarios, normas técnicas y sistemas de información para la implementación a nivel municipal de estos instrumentos en los nueve municipios metropolitanos.

Finalmente en el sexto tomo, se describe el desarrollo de una agenda metropolitana transversal en materia de igualdad sustantiva, inclusión social, diversidad sexual, cultura y justicia cívica, que ha sido promovida desde las instancias del SIDmetro y coordinada por el IMEPLAN. Se explican los procesos y mecanismos de coordinación para la elaboración de estudios técnicos, planes, proyectos de investigación, guías, plataformas y recomendaciones de política pública para abordar cada una de las temáticas. Asimismo, se presentan los resultados y avances que se lograron para incorporar una visión más integral en la planeación de una metrópoli más incluyente, diversa y participativa.

Al final de cada uno de los seis tomos, se presenta un ejercicio reflexivo, analítico y crítico sobre los avances, desafíos y oportunidades de la institucionalidad y el desarrollo metropolitano del AMG. Esperamos que esta colección que documenta la experiencia del AMG, sea una guía para la comprensión de la gobernanza metropolitana en México, y así, continuar con el trabajo de alcanzar un desarrollo más sostenible en todas las zonas metropolitanas del país.

MARIO RAMÓN SILVA RODRÍGUEZ
Director General del IMEPLAN
(01 de agosto de 2017 - 31 de Julio 2021)

Glorieta Colón en Guadalajara, Jalisco.
Foto: Gobierno de Jalisco.

PRESENTACIÓN

Escribir sobre la ciudad en dónde vives es una tarea titánica, ya que quieres contar lo importante que ha sido para tu desarrollo como persona que cohabita con más seres humanos en la creación de relaciones humanas, políticas, socioeconómicas, técnicas y culturales, que te convierten en una especie de *homo sapiens urbanis*, y que dotan de personalidad e identidad al territorio. Pero también quieres mostrar los caminos que te han permitido interactuar con tus similares, con tus colegas, amigos y familia, así como ese entramado en donde has (sobre)vivido a lo largo del tiempo, aquí uno se convierte en un *flâneur* a la deriva dentro de su propia ciudad donde el día a día determina cómo funciona la ciudad en la que vivimos.

También te conviertes en su embajador al promoverla para que vengan a visitarla, a conocerla para invertir, estudiar o vivir, a través de tus redes sociales –en el sentido amplio de la palabra–, y como dice mi colega Pablo Sánchez Chillón, nos convertimos en *digizens*, o nuevos ciudadanos digitales, "aprovechando la renovada sociabilidad en redes y su creatividad, en el ámbito de la innovación social, especialmente manifestada en las capas digitales de la ciudad", "un perfil deseoso de interactuar para colaborar activamente en el diseño y la gobernanza de su ciudad" como señala Virginia Cabrera.

Pero la postura e intención de escribir este apartado será la de un internacionalista que se especializa en las urbes, con la intención de contar en este Libro Blanco la importancia del Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara (IMEPLAN) en la inserción en el medio internacional de la metrópoli tapatía a lo largo del periodo del 2017 al 2021. Desde un enfoque urbanocéntrico[1]

[1] *Este enfoque no niega la importancia del poder del Estado, sino que se plantea como una cuestión empírica y no como una conjetura" (Taylor, 2010: 166).*

(*city-centric)* se expondrá en un primer momento el actuar de la ciudad en las relaciones internacionales, para dar paso a las metrópolis, y si éstas pueden ejercer una política de acción exterior para las ciudades que la componen, ejemplificándolo con el caso del IMEPLAN.

Dentro de los estudios de las Relaciones Internacionales desde la década de los setenta se discutía si las ciudades podrían asumirse como actores internacionales, en las últimas cuatro décadas no sólo se comprobó dicha idea en temas como procesos de paz y desnuclearización, sino que éstas se han convertido en agentes internacionales con mucha influencia en el Sistema Internacional, dando como resultado que en los últimos veinte años su papel ha ido en aumento en temas sobre el cambio climático, los derechos humanos, la migración, y la salud pública, así que ello les ha permitido una agencia dentro de la misma gobernanza global.

Uno de los cuestionamientos principales que ha surgido desde la perspectiva de la gobernanza global es su relación de ésta con la gobernanza urbana. La inserción de la ciudad en el medio internacional, entendida como una política pública, es uno de los grandes retos para lograr amalgamar esta interacción de lo global con lo urbano. Por lo que, "una de las manifestaciones del potencial de la ciudad está en la provisión de soluciones a problemas locales que pueden ser escalables globalmente, y viceversa" (Lara y Cerqueira, 2017). Además, las ciudades buscan mostrar al mundo las acciones que les han dado resultado dentro de su territorio para ser reconocidas a nivel internacional.

Gracias a su función de agente en el sistema internacional las ciudades han acrecentado sus motivaciones para insertarse: (1) Promoción Económica (Centros de producción de la economía del siglo XXI; Centros de inversión y transferencia de capitales; Competitividad). (2) Incidencia Política (Cabildeo –*Lobby y Advocacy*-; Movilización sociopolítica - activismo político; Municipalismo; Visibilidad de los líderes locales). (3) Influencia socio histórica. (4) Ubicación geográfico-estratégica (Cooperación transfronteriza; Intermunicipalidad; desarrollo de *hubs -seaports, aerotropolis, entrepôts*-. (5) Participación en la gobernanza global. (6) Difusión de políticas públicas (Lara, 2019).

Sólo por dar un ejemplo, el cambio climático es el tema donde más capacidad de influencia tienen las ciudades, gracias a la serie de organismos que han creado para difundir sus buenas prácticas (CGLU, METROPOLIS, C40, ICLEI, entre otras), a su posicionamiento político y su acercamiento con los organismos intergubernamentales, como consecuencia de su estrategia de "orquestación" (Herrschel y Newman, 2017). Lo que les ha permitido ser promotores de regímenes internacionales *"regime-building agency"* (Acuto, 2013a). Son activas en la creación de asociaciones con capacidad de cabildeo, sus representantes legales (alcaldes) se han convertido en sí mismos en actores con capacidad internacional, y su activismo político en diversidad de temas las ha convertido en actores con voz en los organismos intergubernamentales.

Desde la Paradiplomacia, o los estudios de la acción exterior de los gobiernos locales, en la última década se ha discutido si las ciudades pueden realizar diplomacia. En el sentido normativo de la palabra las ciudades no realizan dicha actividad debido a que sólo es una facultad única al Estado-nación, pero desde la práctica política, estas buscan mostrar al mundo las acciones que les han dado resultado dentro de su territorio para ser reconocidos a nivel internacional. Si esto no es diplomacia, entonces se tendría que revisar el concepto, pero no es la intención de esta presentación realizar una disertación acerca del tema.

En el caso de las zonas metropolitanas la discusión es aún inexistente, salvo en algunos casos específicos. Para la Red METROPOLIS (2017):

> De la misma manera que los Estados, las metrópolis pueden promover sus objetivos e intereses estableciendo enlaces con otras metrópolis y colaboradores internacionales e implementando diversas iniciativas con ellos. Además de los instrumentos tradicionales, como los hermanamientos y acuerdos entre las ciudades, una 'nueva´diplomacia urbana se desarrolla y se activa.

Es decir, se trata de una diplomacia de las metrópolis.

A saber, las metrópolis juegan un papel importante en el Sistema Internacional, por mencionar algunos datos, para el Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-HABITAT) en 2020 existen 1934 metrópolis con más de 300 mil habitantes que representan aproximadamente el 60% de la población urbana del mundo. Al menos 2,59 mil millones de personas viven en metrópolis, lo que equivale a un tercio de la población global. 34 metrópolis han superado los 10 millones de habitantes; mientras que 51 tienen una población de 5 a 10 millones; 494 de 1 a 5 millones; y 1355 de 300 mil a 1 millón. Estos son los territorios en donde se encuentra y desarrolla la economía actual, a saber, en las 600 ciudades más dinámicas del mundo allí se genera el 55% del PIB –y que llegará al 58% en 2025–, de éstas 40 son megaciudades que concentran el 66% de la actividad económica mundial y el 85% de la innovación tecnológica y científica, según la Consultora McKinsey. El AMG se encuentra en este grupo selecto de ciudades.

En términos de equilibrio entre la producción y el consumo, se puede definir, en una palabra, su poder de *strategicness* (Taylor *et al*., 2014). Para Richard Florida (2017), "las metrópolis realmente son los nuevos centros de poder de la economía global: las plataformas para la innovación, el espíritu emprendedor y el crecimiento económico. Pero cuando se trata de poder fiscal y político, se mantienen bajo la obligación de Estado-naciones cada vez más anacrónicas y retrógradas".

Al ser las generadoras de riqueza necesitan de recursos e insumos para seguir produciendo, lo que también ha provocado que sean de los sitios donde se muestren tensiones y problemas de diversa índole. Como lo señaló en su momento Joan Clos, exdirector de ONU-HABITAT: "la urbanización crea valor y riqueza, pero puede generar problemas" debido a dos realidades, en un primer momento, las economías de aglomeración generan las condiciones y el valor añadido para el empleo que crece más cuanto mayor es el tamaño de la ciudad, pero en un segundo momento, esto llega a crear problemas ambientales y escasez de recursos en las áreas urbanas con una alta concentración demográfica en un espacio reducido. Así, "a medida que el mundo continúa urbanizándose, el desarrollo sostenible depende cada vez más de la gestión exitosa del crecimiento urbano" (ONU, 2018 en ONU-HABITAT, 2020).

Por dar un ejemplo de esta dicotomía, según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la contaminación en las ciudades contribuye a casi 3,4 millones de muertes prematuras en todo el mundo y es un factor decisivo en las enfermedades respiratorias y cardiovasculares, así como en los ictus cerebrales. Más del 70% de las emisiones de CO^2 proceden de usos urbanos (15.000 millones de toneladas en 1990, 25.000 millones en 2010, y para 2030 se prevén 36.500 millones). De ahí la imperante necesidad de implementar los llamados Planes de Acción Climática, una política pública que establece instrumentos, guías y rutas para reducir las emisiones de CO^2. En el caso del AMG, se concibió el PACmetro, reconocido como el primero a nivel metropolitano, y a nivel regional como único en América Latina, también como resultado de la acción exterior del IMEPLAN.

Un elemento fundamental para resolver las problemáticas locales que pueden ser escalables a nivel global son los liderazgos locales como promotores de la inserción internacional. Si bien la concepción de observar a los gobiernos locales como actor internacional ha sido una constante en los estudios de la Paradiplomacia, la consideración de estos como actor fundamental para el desarrollo de la política pública sobre la inserción de la ciudad en el medio internacional es un tema que ha tomado mucha relevancia en la última década por la cuestión de la gobernabilidad urbana, donde interviene la sociedad civil organizada, los movimientos sociales, las universidades y la iniciativa privada local, sin olvidar que ellos mismos son actores internacionales en sí.

El estudio de los liderazgos locales que tienen la intención de sobresalir a nivel exterior se centra en su capacidad para de gestionar y visibilizar a su ciudad a nivel internacional. Como bien lo indica Michele Acuto:

> *Los líderes de la ciudad son con frecuencia un componente, pero casi nunca el objeto de investigación de una gran parte de los estudios, informes, columnas y colecciones que se centran en ilustrar la naturaleza cambiante de la gobernanza urbana y los cambios complejos que sustentan la gestión de la ciudad (2013b: 484).*

Y con esto, quiero comenzar con el último punto de este escrito, sobre el liderazgo que ha tenido el IMEPLAN en ambos fenómenos a través de la cooperación internacional y la gobernanza urbana.

Como mandato constitucional, y a través de la Ley de Coordinación Metropolitana, y como se cuenta a lo largo de los tomos de este Libro Blanco, el Instituto tiene que intervenir en las fases de las políticas de coordinación metropolitana en el ámbito de sus atribuciones: Seguridad ciudadana, Movilidad, Gestión del medio ambiente, Sistema integral de gestión metropolitana (SIGMETRO), Recuperación de espacios públicos y Modelo de vivienda, así como proyectos estratégicos de inversión para el desarrollo (marca ciudad, cartera de inversiones y cooperación internacional). No hay que olvidar que el IMEPLAN como un Organismo Público Descentralizado (OPD) tiene que relacionarse, negociar y consensuar sus actividades con el gobierno del estado, los gobiernos municipales del AMG, el Consejo Ciudadano Metropolitano, lo que se conoce como gobernanza metropolitana.

Debido a ello, para cumplir con estas atribuciones, para desarrollar programas con un gran sentido ciudadano, y para consolidar la gobernanza metropolitana, el IMEPLAN ha tenido que internacionalizarse.

Aquí la política de inserción internacional del Instituto es una política de acción exterior, es decir, una política pública sobre la internacionalización de la metrópoli que se desarrolla a través de la diplomacia urbana de carácter metropolitano, y que se reconoce como un medio para alcanzar el resultado esperado, la prosperidad de la ciudadanía tapatía a través de espacios más seguros, limpios, resilientes y sostenibles, la internacionalización no es el fin per se. Y esto se observa claramente en las acciones de cooperación internacional que ha realizado el IMEPLAN en los últimos cinco años.

Ejemplo de ello es su relación con organismos intergubernamentales como la OMS, ONU-HABITAT, el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR); su acercamiento con gobiernos centrales a través del Programa del Fondo de Prosperidad de la Embajada Británica, o entes supranacionales como la Unión Europea a través de EUROCLIMA+, por ejemplo. La creación de alianzas para el desarrollo de proyectos específicos con agencias de cooperación como la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ) o la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El financiamiento, el intercambio de buenas prácticas, experiencias y del saber hacer (*know how*), han sido piedra angular en la cooperación internacional del Instituto, es por ello que, el insertarse en redes de ciudades con gran capacidad de cambio a nivel global es trascendental a nivel local, ejemplo de ello, su acercamiento en actividades varias con la Red de Ciudades Europeas, Latinoamericanas y del Caribe para el desarrollo urbano integrado y sostenible (URBELAC) o con la misma Red Global de las Grandes Ciudades y Áreas Metropolitanas (METROPOLIS) donde Guadalajara

es miembro desde 1987. Su actuación en la Red de Ciudades Resilientes de ONU-HABITAT o su gestión junto con el ayuntamiento de Guadalajara en la pertenencia al Grupo de Liderazgo Climático, mejor conocido como C40, la red más importante a nivel global para la lucha contra el cambio climático.

Por un lado, también se ha favorecido el trabajo en conjunto con Organismos No Gubernamentales como el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), el Instituto de Recursos Mundiales (WRI) a través de la iniciativa de Cities4Forests. Por otro lado, se ha promovido el trabajo colaborativo en la organización de eventos, por ejemplo, junto con el Instituto Lincoln de Política de Tierras (LILP) para la organización del Tercer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación, así como los foros de diálogo del Urban Thinkers Campus junto con ONU-HABITAT. Así como con su homóloga Hamburgo, para diseñar un Sistema de Participación Digital.

Estas acciones han permitido que en el 2019 se le haya reconocido con el Premio Internacional de Guangzhou a la Innovación Urbana (copatrocinado por la ciudad de Guangzhou, METROPOLIS, y Ciudades y Gobiernos Locales Unidos - CGLU) que tiene la intención de "reconocer la innovación para la mejora de la sostenibilidad social, económica y medioambiental en ciudades y regiones y, al hacerlo, lograr mejorar la prosperidad y la calidad de vida de sus ciudadanos" (METROPOLIS, 2019). En su caso el galardón premió a la Coordinación Metropolitana liderada por la ciudadanía en Guadalajara, a través del IMEPLAN.

Mención aparte ha sido la concepción de una marca ciudad de carácter metropolitano, única a nivel latinoamericano. Así la marca Guadalajara, Guadalajara no sólo es un logo, una imagen visual o identidad de marca, sino que ha ido trabajando para consolidar una imagen de marca, una percepción pública del territorio, con la intención de generar una identidad de la metrópoli tapatía al interior y exterior, y con ello, atraer a visitantes temporales y permanentes, turistas, inversiones, estudiantes, talento y capital humano, en otras palabras, a los próximos *homo sapiens urbanis, flâneurs,* embajadores y *digizens* del AMG.

Invito a toda la ciudadanía a revisar este tomo sobre la cooperación internacional del IMEPLAN, y que cada uno visualice la importancia de sus acciones en nuestra ciudad. Para considerar si estamos en presencia de la diplomacia de la metrópoli tapatía.

RAY FREDDY LARA PACHECO

Profesor-Investigador del Departamento de Políticas Públicas del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas de la Universidad de Guadalajara

Trabajo de planeación en el Imeplan.
Foto: Imeplan.

PROCESO DE CREACIÓN

Esta publicación, en conjunto con el resto de los tomos, documenta el proceso de institucionalización de la coordinación metropolitana en el Área Metropolitana de Guadalajara. De igual forma, explica la conformación, modificación y evolución del Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano (SIDmetro); y presenta un resumen de las principales acciones, resultados, avances del trabajo de las instancias de coordinación metropolitana y órganos auxiliares que conforman el SIDmetro durante el periodo del 01 de agosto de 2017 al 31 de julio del 2021.

Con esta colección se deja un registro documental sobre los procesos políticos, institucionales, normativos y programáticos coordinados por el IMEPLAN en ese periodo. Asimismo, se describen los respectivos avances y resultados concretos para los cuales fue constituido el Instituto y de los cuales debe dar cuenta como parte de su mandato legal de atender los temas de interés para el desarrollo metropolitano del AMG.

A través de los seis tomos, se presentan de manera estratégica cada uno de los ejes temáticos que comprenden la agenda metropolitana del AMG establecida por la Junta de Coordinación Metropolitana (JCM). Esta colección de tomos que componen el *Libro Blanco de IMEPLAN*, buscan aportar conocimientos y aprendizajes basados en la experiencia práctica de un ente técnico como un Instituto Metropolitano de Planeación, donde se visualicen los alcances, oportunidades, posibilidades y limitaciones de la gobernanza metropolitana en México.

ELABORACIÓN DEL LIBRO BLANCO FIG.01

01 — DIC 2020-FEB 2021

PLANEACIÓN

- Definición de temas estratégicos y lista de contenidos
- Identificación de insumos para la integración documental
- Elaboración del cronograma de trabajo
- Desarrollo de la propuesta editorial e identidad gráfica
- Diseño de la metodología y los lineamientos editoriales

02 — MAR 2021

GESTIÓN Y VINCULACIÓN

- Revisión y validación de la propuesta editorial
- Selección preliminar de insumos para la integración documental
- Mesas de trabajo para la sistematización de la información
- Envío de invitaciones y lineamientos para colaboraciones externas

03 — MAR-MAY 2021

LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN

- Análisis y selección de documentos
- Investigación documental de literatura académica, sitios web, publicaciones gubernamentales, marcos normativos, informes de organizaciones internacionales y notas periodísticas
- Proceso de observación, intercambios y reuniones con los equipos técnicos del IMEPLAN
- Entrevistas semiestructuradas con el equipo directivo y actores de la coordinación metropolitana

04 — MAY-JUN 2021

REVISIÓN, ANÁLISIS Y DEPURACIÓN

- Elaboración de guión para la estructura de los tomos con sus lineamientos
- Articulación de la reseña cronológica y síntesis ejecutiva de los proyectos
- Recopilación de los anexos documentales
- Diseño de gráficos y diagramas
- Redacción de los documentos

05 — JUN-JUL 2021

EDICIÓN

- Revisión final de información y datos
- Validación de contenidos finales
- Diseño y diagramación
- Corrección de Estilo
- Publicación de las versiones digitales
- Impresión de materiales

Fuente: Elaboración propia

Reunión con la Embajadora del Reino Unido en México, Corin Robertson.
Septiembre 2019
Foto: Imeplan.

ACCIÓN INTERNACIONAL EN EL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

La internacionalización es una forma de dar respuesta a los retos que enfrentan los gobiernos locales a través de su acción exterior. Es un medio y una herramienta para mejorar las condiciones de diversos aspectos urbanos y sociales tan diversos como el fortalecimiento de la sostenibilidad y resiliencia urbana, el mejoramiento de infraestructura y la seguridad pública, el crecimiento económico y la atracción de inversiones o talento, o el aumento del turismo, entre muchos otros.

En este sentido, la internacionalización de las ciudades permite generar mayores oportunidades de desarrollo, atraer recursos, intercambiar experiencias y construir soluciones innovadoras. Es por lo anterior, que la acción internacional debe partir de la identificación de demandas y necesidades concretas de la población para concebir la internacionalización de las ciudades como una política pública estratégica de alineación con la agenda nacional y global, misma que potencialice la atracción de oportunidades (Secretaría de Relaciones Internacionales, 2019, p.16)[2]. Es así como a nivel local, se pueden identificar una variedad de acciones como la gestión y promoción del territorio a nivel internacional, el trabajo de marca ciudad y la cooperación internacional en cualquiera de sus vertientes, entre otras. Como actor de la cooperación internacional, el IMEPLAN ha operado varias de estas acciones en los últimos 4 años, las cuales se presentan y describen en los siguientes apartados del presente tomo.

[2] *Secretaria Relaciones Internacionales. (2019). El ABC de la Internacionalización de las Ciudades Mexicanas. Pag. 16.*

COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

La Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID) es definida por la AMEXCID como "el esfuerzo conjunto de gobiernos, apoyados por el dinamismo de organismos internacionales, sociedad civil, académica y sector privado, para promover acciones que contribuyan al desarrollo sostenible y a mejorar el nivel de la vida de la población mundial a través de la transferencia, recepción e intercambio de información, conocimiento, tecnología, experiencias y recursos" (AMEXCID, s.f[3]). Al hablar de CID, se puede hacer una caracterización de la misma en función de: a) el tipo de actor (receptor u oferente); o b) con base a su modalidad (Técnica, Educativa y Cultural, Económica, Ayuda Humanitaria y Descentralizada).

Por las características socioeconómicas del país y del Área Metropolitana de Guadalajara, la mayor parte de la cooperación que se gestiona desde nuestra institución se realiza como "receptores", ya sea mediante instrumentos de cooperación directa, horizontal (socios con similar nivel de desarrollo económico), o triangular. Dadas las atribuciones, características y funciones del IMEPLAN, se privilegian las acciones de Cooperación Técnica y Cooperación Internacional Descentralizada. A continuación, haremos una breve revisión de algunos de los conceptos en los que se inscriben las iniciativas impulsadas desde el Instituto.

Para la Secretaría de Relaciones Exteriores, la Cooperación Descentralizada -o Cooperación Descentralizada Local- es "el conjunto de iniciativas de cooperación oficial al desarrollo que, bajo el liderazgo de autoridades locales, procura estimular las capacidades de los actores de base territorial y fomentar un desarrollo más participativos (SRE, 2019, p. 42[4]). Según Velazquez y Schiavon (2009), la Cooperación Internacional Descentralizada es "el conjunto de acciones que llevan a cabo principalmente los gobiernos no centrales (municipales y estatales) en el ámbito internacional que busca, como principal objetivo, el impulso al desarrollo local. Esta actividad puede ser desplegada de forma independiente o en coordinación con el gobierno federal" (Velázquez y Schiavon, p. 5[5]), y esta suele fomentar los intercambios de cooperación técnica. En el caso del IMEPLAN, este tipo de cooperación es la que se realiza con otras ciudades o áreas metropolitanas, como es el caso del Área Metropolitana de Barcelona o la Ciudad de Hamburgo.

Por otro lado, la *Paradiplomacia* es un concepto más amplio que agrupa la acción internacional de los actores no estatales. Para Cornago, la paradiplomacia es la

---

[3] *Cooperación Internacional. (s.f). AMEXCID. Recuperado de https://www.gob.mx/amexcid/que-hacemos*

[4] *Secretaria Relaciones Internacionales. (2019). El ABC de la Internacionalización de las Ciudades Mexicanas. Pag. 42. http://amsde.mx/wp-content/uploads/2019/08/ABCInternacionalizacio%CC%81n_SRE.pdf*

[5] *https://cide.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1011/233/1/000096614_documento.pdf*

"participación de gobiernos no centrales en las relaciones internacionales a través del establecimiento de contactos *ad hoc* con entidades privadas o públicas del extranjero, con el fin de promover asuntos socioeconómicos y culturales, así como cualquier otra dimensión externa de sus competencias constitucionales" (Cornago, 2000 citado en Zeraoui, 2016., p. 17[6]). En este contexto, la cooperación internacional se posiciona como una de las principales herramientas de la paradiplomacia de los gobiernos locales y de instituciones de carácter técnico, como el IMEPLAN.

Por su parte, la Cooperación Técnica es concebida como la "transmisión e intercambio de conocimientos, experiencias y recursos humanos encaminados,entre otros objetivos, a la formación de personal especializado y a extender la frontera del conocimiento técnico-científico" (SRE, 2019, p. 40)[7]. Estos intercambios pueden concretarse mediante estudios de factibilidad y prefactibilidad, intercambios de información, documentación y materiales, investigaciones conjuntas, misiones de prospección y diagnóstico, reuniones y seminarios-taller, estancias cortas, así como cursos técnicos y pasantías.

Normalmente, la cooperación internacional que se impulsa desde el IMEPLAN se materializa a través de un proyecto de cooperación, el cual implica un esfuerzo previo de exploración, vinculación, elaboración de propuestas de colaboración y generación de acuerdos basados en numerosas negociaciones con las contrapartes internacionales. El proyecto es un acuerdo técnico que acompaña a un instrumento jurídico que formaliza la relación; en el proyecto también se establecen los tiempos, actores involucrados, obligaciones, duración y responsabilidades de los actores. Además de ser útiles como guía, estos instrumentos sirven para dar sustento legal a los proyectos y para asegurar la implementación de los mismos a pesar los acontecimientos que se puedan presentar en el camino.

En este sentido, la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional del IMEPLAN ha sido clave para alcanzar a concentrar este tipo de proyectos, consolidándose así como como un mecanismo para la gestión del desarrollo metropolitano del AMG. A lo largo de los últimos 4 años, la Gerencia se ha convertido en una pieza fundamental y estratégica para el fortalecimiento de las capacidades técnicas, principalmente en el diseño de los instrumentos de planeación y gestión metropolitanos, así como de las políticas que se trabajan con los 9 municipios y las instancias del Gobierno del Estado de Jalisco y el IMEPLAN.

---

[6] *Zeraoui, Z. (2016). Para entender la paradiplomacia. Desafíos, Bogotá (Colombia), (28-I): 15-34, semestre I 2016*

[7] *Secretaria Relaciones Internacionales. (2019). El ABC de la Internacionalización de las Ciudades Mexicanas. Pag. 16.*

ANTECEDENTES Y EVOLUCIÓN DE LA GERENCIA TÉCNICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Aún cuando el planteamiento de conformar un área técnica en cooperación internacional formaba parte de la propuesta de Agenda Metropolitana trazada en 2012 por la JCM[8], es hasta mediados de 2017 cuando el tercer Director General del Instituto logra concretar la iniciativa mediante el planteamiento de un cambio de visión, en donde la cooperación internacional se convierte en un tema estratégico para la coordinación metropolitana y la gestión del territorio.

Este escenario posibilitó la articulación de una agenda que fue evolucionando de forma gradual hasta lograr concertarse la conformación de un área técnica en la materia. Algunas de las primeras acciones que se realizaron a partir de agosto del 2017, fueron la organización y realización del foro internacional de Urban Thinker Campus en colaboración con ONU-Habitat y el Gobierno de Jalisco; y las gestiones con la Unión Europea con la aplicación a una convocatoria de *Cooperación Urbana Internacional.*

Con este precedente, la necesidad de consolidar un área de cooperación internacional era impostergable. Si bien originalmente estaba pensada como una "Agencia Metropolitana", con las reformas a la Ley de Coordinación Metropolitana en 2018 donde se crea el Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano (SIDmetro) y se amplían las atribuciones del Instituto, pasando así de ser un organismo de "planeación", hacia uno de "planeación y gestión del desarrollo metropolitano", se hicieron varias adecuaciones tanto al planteamiento inicial de las agencias metropolitanas, como al diseño institucional del IMEPLAN con la creación de "Gerencias Técnicas". Es así que se crean la Dirección de Gestión del Desarrollo y su Gerencia Técnica de Cooperación Internacional.

> "La cooperación internacional sí vino a abrir otras realidades en el AMG, pudimos entender que quizá no es lo más importante, pero es un vehículo indispensable, y quizá ya estaba aunque no se hubiera reconocido. Porque las ciudades y el IMEPLAN son actores internacionales, solo había que apropiarse de la cooperación."
>
> ***Montserrat Ledezma Escalante***
> *Coordinadora de Desarrollo Intitucional en Conexiones Climáticas A.C.*

[8] Para conocer más sobre el proceso de evolución de la Agenda Metropolitana del AMG, se puede consultar en el primer tomo del Libro Blanco de IMEPLAN (2017 -2021).

Urban Thinkers Campus 2017.
Foto: Imeplan.

Desde su creación, la Gerencia ha tenido como objetivo reforzar la gestión de proyectos estratégicos de escala metropolitana mediante el impulso de acciones internacionales. Entre estas acciones se encuentran: la Cooperación Internacional para el Desarrollo, la participación en espacios internacionales de negociación y generación de políticas públicas, la integración del AMG a redes globales y regionales, y la búsqueda de reconocimientos internacionales a las acciones emprendidas desde el AMG.

A partir de entonces, la Gerencia se ha convertido en un área que colabora con una enorme cantidad de áreas de múltiples dependencias en torno a una amplia diversidad de temas del desarrollo. Las acciones y proyectos que se impulsan desde este espacio intentan ser: coordinadas, escalables, incluyentes, eficientes y transparentes, buscando cerrar las brechas existentes entre los diversos municipios del AMG.

Es importante resaltar, que las actividades de la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional se alinean a diversas agendas internacionales como la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas* (ONU); el *Acuerdo de París de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático*; y los principios compartidos para lograr las metas comunes de la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo (AGCED), por mencionar algunas.

Asimismo, las acciones internacionales emprendidas desde la Gerencia Técnica requieren de una preparación previa con actividades tan diversas como:

- Investigación documental y de buenas prácticas, siendo una actividad constante realizada con la finalidad de desarrollar estrategias específicas para la internacionalización en torno a ciertos temas; construir proyectos de cooperación internacional; generar información en la toma decisiones de política pública en momentos coyunturales y de urgencia[9]; e identificar noticias y tendencias internacionales relevantes para la agenda del AMG.

- Documentación de buenas prácticas metropolitanas y aplicación de metodologías de planeación de proyectos.

- Mapeo constante de necesidades y oportunidades de cooperación internacional, así como eventos internacionales que se alineen a las agendas del IMEPLAN.

- Incorporación de actores no gubernamentales en los procesos de internacionalización emprendidos por el IMEPLAN.

- Acompañamiento a los municipios e instancias metropolitanas en el diseño, construcción y gestión de acciones internacionales.

- Vinculación con actores internacionales.

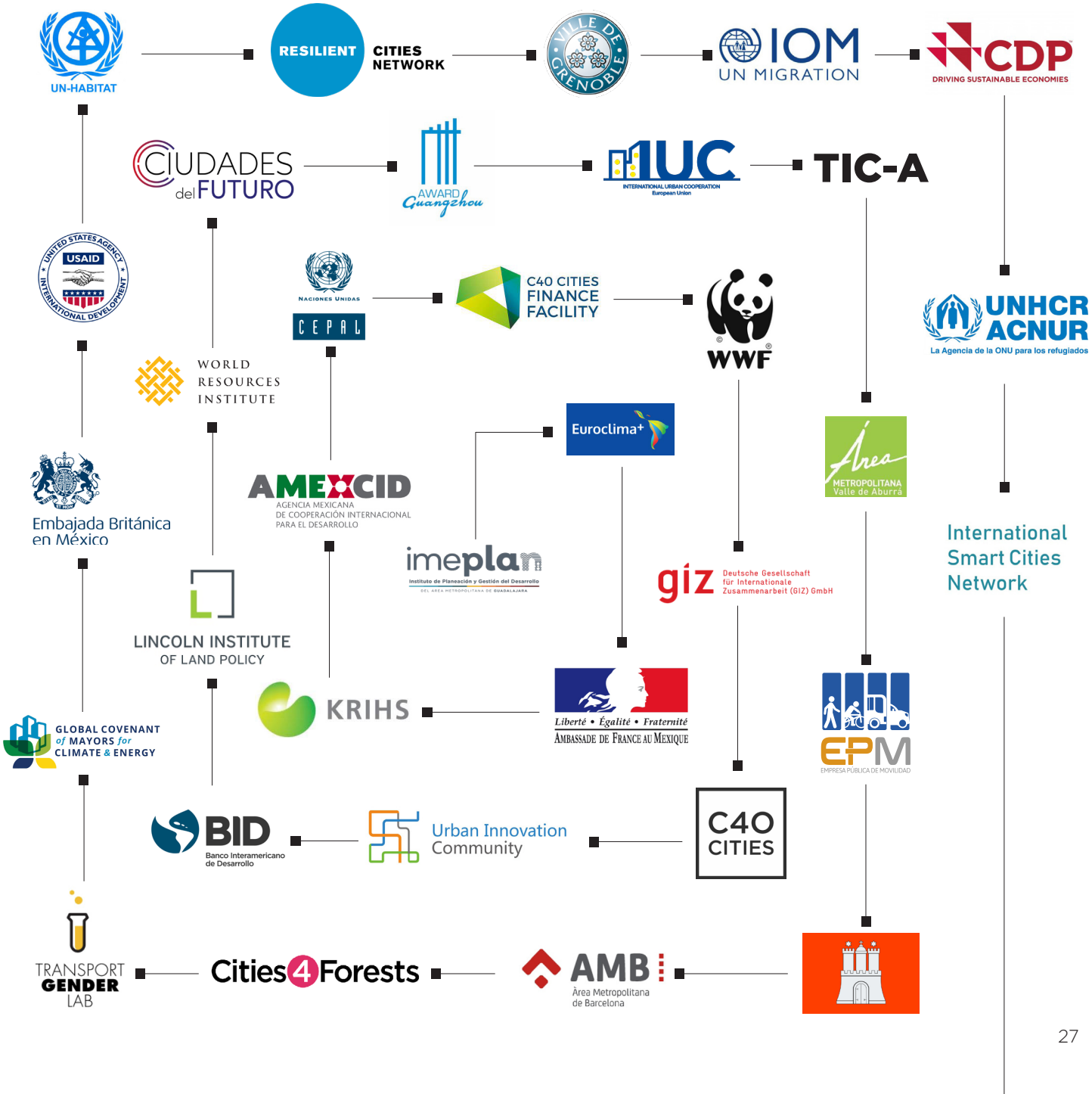
En el siguiente apartado, se describen algunas de las acciones internacionales emprendidas desde el IMEPLAN a partir del 2018.

---

[9] Ante la pandemia que afectó en gran medida a la metrópoli desde el 2020 se analizaron las diferentes estrategias y buenas prácticas por parte de ciudades de todo el mundo respecto a cómo manejaban los efectos de la pandemia.

SOCIOS INTERNACIONALES DEL IMEPLAN

FIG.02



Transporte público eléctrico en Jalisco.
Foto: Gobierno de Jalisco

PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN EL AMG

La construcción de proyectos de cooperación internacional es una de las áreas en las que el IMEPLAN ha venido trabajando intensamente desde 2018, ya que éstos pueden traer consigo enormes beneficios como el financiamiento de acciones estratégicas, la dinamización de ciertas agendas, y la transferencia y adaptación de soluciones innovadoras de otras partes del mundo.

Las propuestas que genera el IMEPLAN han resultado exitosas en gran parte por la propia naturaleza del organismo, que permite que éstas tengan una fortaleza técnica considerable. Adicionalmente, el modelo de gobernanza metropolitano y el hecho de que Instituto trasciende administraciones municipales, ha permitido plantear proyectos con una visión a largo plazo, y con un enorme potencial de escalabilidad y replicabilidad. Estos dos elementos han resultado claves al momento de atraer oportunidades de cooperación internacional.

En este sentido, el rigor técnico con el que se construyen los proyectos dentro del IMEPLAN y el potencial impacto de propuestas de gran escala, han permitido dinamizar agendas urbanas olvidadas y fortalecer líneas de trabajo estratégicas planteadas en los instrumentos de planeación metropolitanos. Por otra parte, estas iniciativas de gran escala requieren de la movilización de grandes esfuerzos para su implementación, a través de la articulación de muchos actores de diversos sectores. Esta última es una dinámica que resulta familiar para el Instituto, que encabeza la coordinación metropolitana en muchas y variadas agendas. Existe por lo tanto un expertise técnico y de construcción de procesos dentro del Institutoque ha permitido hacer propuestas exitosas desde el punto de vista de la gestión.

Gracias a la articulación y tejido fino de estos elementos que ha realizado la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional del IMEPLAN, es que se ha logrado gestionar proyectos de cooperación de gran impacto para nuestra metrópoli. A lo largo de este apartado, se presentan algunos de ellos.

Presentación del PACmetro.
Diciembre 2020
Foto: Gobierno de Jalisco

PLAN DE ACCIÓN CLIMÁTICA DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA - CITIES CLIMATE LEADERSHIP GROUP (C40)

El Grupo de Liderazgo Climático (C40 - Cities Climate Leadership Group)[10], es una red que se ha convertido en un aliado importante del AMG en temas de cambio climático, y que ha resultado fundamental para la implementación de proyectos tan ambiciosos como la construcción del Plan de Acción Climática del AMG (PACmetro). Esta relación estratégica tiene su origen en junio de 2018, cuando el municipio de Guadalajara se incorpora al Grupo, tras lo cual se inicia una estrecha colaboración entre éste y el IMEPLAN, para gestionar e implementar proyectos promovidos desde la Red a nivel metropolitano.

A partir de entonces, C40 le ha brindado al Instituto la asesoría técnica necesaria para lograr la construcción del PACmetro, gracias al financiamiento del Reino Unido, como uno de los integrantes de la Red. En el marco de la colaboración, se realizaron diversas acciones encaminadas a desarrollar y consolidar un Plan eficiente y efectivo para enfrentar los estragos del cambio climático. Es gracias a esto que el PACmetro reconoce que para lograr una metrópoli carbono neutral, inclusiva y resiliente a los impactos del cambio climático, es fundamental la participación coordinada de los actores que interactúan en la metrópoli y que éstos sumen esfuerzos para alcanzar las metas establecidas.

Es por eso que de 2019 a 2021, C40 financió parte de los trabajos necesarios para el desarrollo de dicho instrumento rector de la política climática en la metrópoli. Como parte del proceso de construcción de este Plan, el acompañamiento de C40

[10] C40 es una red de megaciudades del mundo comprometidas con el combate al cambio climático. La red apoya a las ciudades para que éstas colaboren de forma efectiva, compartan conocimientos e impulsen acciones significativas y sostenibles en materia de cambio climático. (https://www.c40.org/)

permitió aplicar una metodología probada internacionalmente por la Red, misma que se aplicó en el marco del modelo de gobernanza del AMG, con la colaboración de los municipios, el gobierno del estado, gobierno federal, organizaciones de la sociedad civil y la academia. En este proceso también se contó con el apoyo de consultorías especializadas proporcionadas por C40 y con la coordinación técnica de la Gerencia Técnica de Sustentabilidad y Cambio Climático del IMEPLAN.

Como parte de estos trabajos también se realizaron acciones como la implementación de talleres técnicos de vanguardia, la actualización de un inventario de gases de efecto invernadero y el análisis de posibles escenarios ante amenazas climáticas en el AMG. Asimismo, se instaló la Mesa Interinstitucional de Trabajo para la elaboración del Plan, lo que permitió contar con los elementos clave del diagnóstico.

La ruta crítica comprendió las siguientes etapas:

1. Preparación/actualización de inventario de GEI de toda la ciudad (GPC).
2. Recopilación de información.
3. La evaluación del riesgo climático.
4. Evaluación ICA.
5. Comunicación y proceso participativo de referencia.
6. Visión y objetivos.
7. Priorización de acciones.
8. Consulta pública.
9. Definición de acción.
10. Redacción del PACmetro.
11. Formalización del PACmetro.

Después de concluir con el proceso de creación y desarrollo del PACmetro, se presentaron dos documentos en la Junta de Coordinación Metropolitana (JCM): el diagnóstico y el plan. De igual forma y con el fin de alcanzar su visión al 2050, el Plan incluye objetivos, estrategias, metas globales y acciones que se encuentran en fases de planificación, desarrollo e implementación ya sea por: a) el AMG, impulsadas por sus municipios; b) aquellos a escala metropolitana coordinados por el IMEPLAN y ejecutados por entidades metropolitanas; y c) las de impacto metropolitano que se desarrollan e implementan desde el ámbito estatal.

El PACmetro se basa en los tres pilares del Sistema de Planificación de la Acción Climática de C40: 1) Compromiso y colaboración; 2) Desafíos y oportunidades; y 3) Aceleración y adopción. También contempla tres principales capítulos que abordan cada uno de los tres objetivos principales definidos:

- Una metrópoli carbono neutral basada en la gestión integral de los residuos, la movilidad masiva y no motorizada, el uso eficiente de la energía y el suministro de energía renovable.

- Una metrópoli incluyente que sea sustentable y resiliente ante los impactos climáticos.
- Una metrópoli coordinada, participativa e incluyente con liderazgo climático.

Adicionalmente, se han buscado establecer las bases para el involucramiento de distintos actores sociales y privados en la ampliación de la acción climática, a través del Consejo Ciudadano Metropolitano (CCM) y la *Alianza para la Acción Climática de Guadalajara* (ACA-GDL), dos plataformas de participación de diferentes actores sociales y ciudadanos que se han involucrado en el proceso. También se han ejecutado actividades para socializar y retroalimentar el documento con diversos actores de la academia, sociedad civil organizada, sector privado y asociaciones ciudadanas.

Resultados concretos:

- Evaluación estratégica de la Planificación de la Acción Climática
- Línea base técnica: Inventario de Gases de Efecto Invernadero con proyección de emisiones, Análisis de Riesgos Climáticos, Diagnóstico de Equidad y Autodiagnóstico de Gobernanza
- Reporte de Priorización de la Acción Climática Metropolitana
- Cobeneficios asociados a la acción climática urbana
- Estrategia de Involucramiento de Actores para el PACmetro
- Reporte de las hojas de ruta del sector energía, transporte y riesgos del Área Metropolitana de Guadalajara
- Anexo Técnico de Calidad del Aire del PACmetro
- Plan de Procuración de Residuos Orgánicos del Área Metropolitana de Guadalajara
- Revisión del Plan de Acción Climática y validación de C40

Una vez aprobado el PACmetro, es necesario dar seguimiento a la vigencia y cambios en el estándar de liderazgo climático que promueve C40 en vinculación con el Gobierno de Guadalajara, a fin de coordinar y gestionar actividades que permitan que dicho municipio, en conjunto con los actores del sector público involucrados asuman y mantengan la ambición que supone ese liderazgo.

> “Para mí las acciones planeadas en el PACmetro serán un ejemplo perfecto de la ambición climática nivel ciudad que buscamos reconocer como presidentes de la COP26.”
>
> ***Corin Robertson***
> *Embajadora del Reino Unido en México (2018-2021)*

Concretamente será necesario asimilar las herramientas, recursos y recomendaciones que, a partir de la experiencia de la planificación climática se derivaron. En ese sentido el IMEPLAN, a través de la Gerencia Técnica de Sustentabilidad y Cambio Climático, facilitará este proceso mediante diversos mecanismos de coordinación con funcionarios municipales clave y puntos focales para el desarrollo de la agenda climática, así como con el Gobierno de Jalisco.

El PACmetro[11] es un documento estratégico alineado a los objetivos del Acuerdo de París, que integra de manera socialmente inclusiva y equitativa los componentes de adaptación y mitigación, resaltando las interdependencias para una implementación eficaz y eficiente. Con esta colaboración, el AMG es pionera a nivel internacional en impulsar un Plan con perspectiva metropolitana reconociendo la fortaleza de la metrópoli.

SISTEMA INTEGRADO PERIBÚS - C40 CITIES FINANCE FACILITY (CFF)

El *Programa C40 Facilidad de Financiamiento para Ciudades* (CFF), fue lanzado en la *Conferencia de París sobre Cambio Climático* (COP21) como parte de una colaboración de C40 y la GIZ, con el objetivo de facilitar el acceso al financiamiento de proyectos de mitigación del cambio climático y resiliencia en las ciudades. Este programa también cuenta con el financiamiento de ministerios y agencias de Gran Bretaña y Estados Unidos, así como del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). CFF se integra con cuatro grandes áreas de trabajo: 1) la preparación de proyectos; 2) el desarrollo de capacidades; 3) el intercambio de conocimientos; y 4) la construcción de alianzas.

A través de la vinculación establecida entre el IMEPLAN con la GIZ y C40, se abre la oportunidad de acceder a una convocatoria del programa CFF en enero de 2018. En abril se envían varias propuestas de aplicación para recibir cooperación técnica en materia de electromovilidad, y tras el análisis de la información técnica proporcionada por el IMEPLAN, bajo el acompañamiento de la GIZ, es que el Programa elige al proyecto de integración de un enfoque de electromovilidad en el Sistema Integrado Peribús, al contar con todos los elementos que garantizaban una mayor factibilidad para su ejecución.

Durante este proceso de aplicación se involucraron dependencias del Gobierno de Jalisco, los municipios metropolitanos y las áreas técnicas del Instituto, siendo la Gerencia Técnica de Movilidad la que encabezó la construcción técnica de las propuestas.

Tras la aplicación, en octubre de 2018, CFF se encontraba evaluando la posibilidad de apoyar el proyecto, por lo que solicita al Instituto una visita de sus delegados y delegadas al AMG, los municipios metropolitanos y el Gobierno del Estado de Jalisco, recibieron la visita de una delegación de CFF el 18 y 19 de ese mes, y en noviembre el IMEPLAN presenta el proyecto dentro del marco del evento CFFactory en Berlín.

---

[11] Para más información ver https://transparencia.info.jalisco.gob.mx/sites/default/files/Plan%20de%20acci%C3%B3n%20clim%C3%A1tica.pdf

Gracias a estas gestiones, el 14 de enero de 2019 se notifica de manera oficial que el proyecto había sido formalmente seleccionado, y a finales de ese mes, el Instituto recibe nuevamente a una delegación de CFF y la GIZ para coordinar la ruta crítica de la colaboración. La cooperación incluía la posibilidad de acceso a asistencia técnicas con un valor de hasta $16,187,025.00 pesos en cooperación técnica, así como al acompañamiento en la búsqueda de financiamiento de bancas multilaterales y fondos verdes para proyectos de gran escala. Como acuerdo de la visita, se logra definir y trabajar en una identificación conjunta de necesidades con base a una planeación detallada del proyecto, y a través de este análisis, lograr la definición de los apoyos iniciales requeridos para su construcción.

En junio de 2019, se definieron las necesidades y la ruta crítica del proyecto a través del taller de arranque C40-PERIBÚS, donde participaron autoridades estatales y las áreas técnicas del IMEPLAN. De igual forma, en el transcurso de la cooperación, C40 facilitó la participación de la Secretaría de Transporte de Jalisco (SETRAN) en las capacitaciones técnicas de su programa *Zero Emission Bus Rapid-Deployment Accelerator* (ZEBRA), y entre octubre y noviembre de ese año, el Secretario de Transporte de Jalisco, Diego Monraz Villaseñor participa en capacitaciones sobre electromovilidad en las ciudades de Bruselas, Ámsterdam, Estocolmo y Santiago de Chile.

Por su parte, el IMEPLAN como ente coordinador del seguimiento y operación de la cooperación, mantuvo una serie de reuniones ejecutivas con las agencias en los últimos meses de ese año. Una de las más importantes fue con Conor Ritchie, Director de *Climate Leadership in Cities*, ya que fue clave para afinar el alcance y los mecanismos de coordinación en torno al proyecto; otra fue la de IMEPLAN con Andrej Frizler y Malte Lellmann del CFF en Berlín; y una tercera se sostuvo entre la SETRAN, el IMEPLAN y la GIZ, donde se plantearon las opciones de las rutas que podrían incorporar buses eléctricos y se identificaron las necesidades de consultorías y capacitación.

Posterior a esas reuniones, la colaboración y el proyecto fueron transferidos a la SETRAN, al ser la instancia responsable de la gestión y con las atribuciones para la operación del sistema de transporte en el estado. Sin embargo, el IMEPLAN se mantuvo con el ente técnico que acompañaba los trabajos a través de sus Gerencias Técnicas, misma que posibilitaron tanto el trabajo de coordinación dentro de las Mesas de Gestión Metropolitana y Grupos de Trabajo específicos, como la generación de una serie de estudios complementarios para garantizar la viabilidad técnica del proyecto.

Entre abril de 2020 y enero 2021[12], se realizaron seis estudios para la implementación del proyecto:

1. "Análisis legal y financiero para la estructuración de bases de licitación para la adquisición de autobuses eléctricos en el Área Metropolitana de Guadalajara" (abril - junio 2020).

[12] *Consultar en: https://www.c40cff.org/projects/guadalajara-electric-buses*

Flotilla de autobuses eléctricos
Foto: Gobierno de Jalisco

2. "Definición de especificaciones de tecnología de autobuses eléctricos para el Área Metropolitana de Guadalajara" (mayo - junio 2020).
3. "Recomendaciones para el diseño e implementación de electroterminales en Guadalajara" (octubre 2020) .
4. "Plan de acción para incorporar la perspectiva de género en proyectos de transporte: Área Metropolitana de Guadalajara" (octubre - diciembre 2020).
5. "Diseño del modelo operacional para el corredor de transporte público con autobuses" (enero 2021).
6. "Análisis de CAPEX y OPEX y plan financiero para el corredor de transporte público con autobuses cero emisiones en el Área Metropolitana de Guadalajara" (enero 2021).

Resultados concretos:

- Asistencia técnica permanente para las autoridades locales y estatales.
- Financiamiento de seis estudios técnicos para garantizar la viabilidad técnica y financiera del proyecto.
- Identificación de potenciales fuentes de financiamiento y modelos financieros viables para la construcción y operación del corredor de buses eléctricos.
- Análisis de las tecnologías de autobuses eléctricos disponibles como insumo para el fundamente y estructura de las bases de licitación.
- Desarrollo de alianzas estratégicas con bancas multilaterales que brindan asistencia técnica.

Derivado de esta colaboración gestionada y liderada por el Instituto, actualmente el Gobierno de Jalisco ha logrado implementar Mi Transporte Eléctrico, un corredor

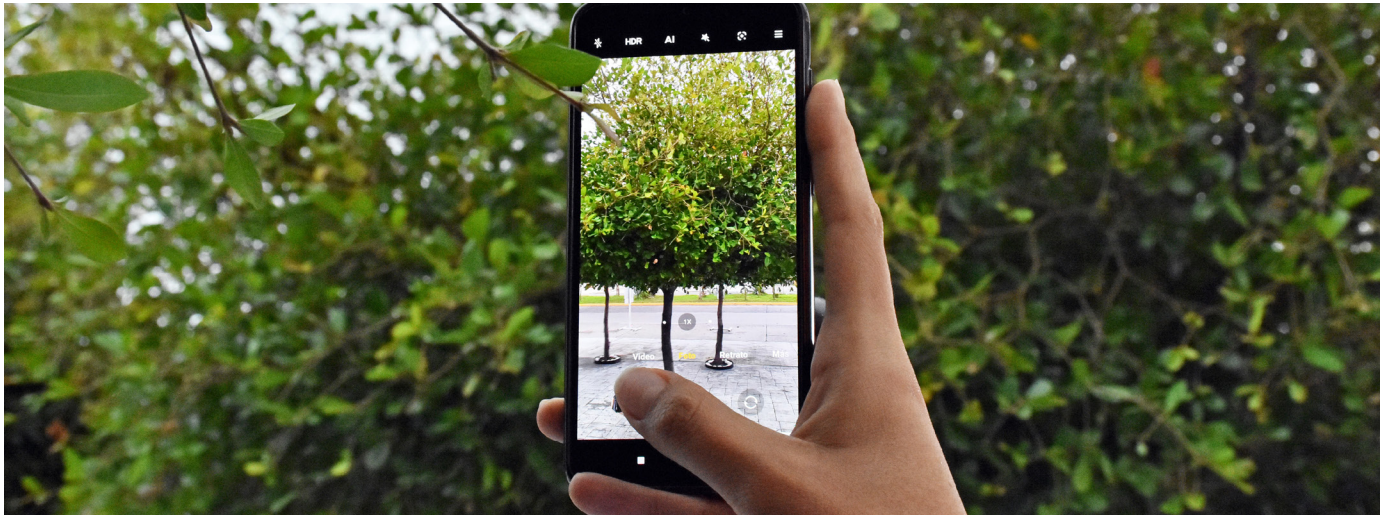
de 42.2 km de longitud con 38 buses eléctricos con accesibilidad universal para conectar con la nueva línea de BRT de *Mi Macro Periférico* en el AMG. El alcance de este corredor es de 12.000 personas al día, con una cobertura en 6 municipios metropolitanos, y brindando servicios en zonas estratégicas de la ciudad como el Aeropuerto Internacional y la Universidad Pública Estatal (CUTonalá).

Actualmente las instancias que participan activamente y están involucradas en su ejecución son: la Coordinación General Estratégica de Gestión del Territorio, la SETRAN, el Sistema de Tren Eléctrico Urbano (SITEUR), el IMEPLAN, el Centro Universitario de Tonalá (CUTonalá) y C40. Mi Transporte Eléctrico es la primera ruta 100 % eléctrica de México y busca ser operada en su mayoría por mujeres, como parte del Programa de Mujeres Conductoras lanzado en julio del 2021 por el Gobierno de Jalisco.[13]

ÁRBOL IOT (EL INTERNET DE LOS ÁRBOLES) - AGENCIA ALEMANA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (GIZ)

Como una acción que promueve el conocimiento y cuidado de arbolado urbano en la ciudad, el Proyecto *Internet de los árboles (Árbol IoT)* se concibe como una plataforma para involucrar a la ciudadanía en el mapeo y valoración de eco-beneficios. Este proyecto busca proveer herramientas a la ciudadanía para defender el clima y apoyar en la gestión municipal de la infraestructura verde, al facilitar la generación de inventarios de árboles y apoyar la toma decisiones basada en evidencia. Al promover su uso, se pretende incidir en la cobertura vegetal para disminuir la temperatura y amortiguar los impactos de riesgos asociados al cambio climático como una medida de adaptación.

Plataforma de árbolado urbano
Árbol Iot
Foto: Imeplan.



[13] *Consultar en: https://www.jalisco.gob.mx/es/gobierno/comunicados/aplica-la-convocatoria-del-programa-mujeres-conductoras*

En septiembre de 2017, inicia la cooperación entre el municipio de Guadalajara y el programa de Tecnologías de la Información y Comunicación para la Adaptación al Cambio Climático (TICA), de la GIZ. En una etapa inicial en enero de 2018, se determinó abordar todo lo relacionado con la gestión y cuidado del arbolado urbano y siendo uno de los temas prioritarios para el municipio, se decide crear la aplicación *Árbol IoT* en su primera versión.

Entre febrero y octubre de 2018, el Instituto se incorpora a los trabajos de la cooperación como un actor técnico para la aportación en torno a los componentes tecnológicos de la plataforma y requisitos mínimos necesarios para el desarrollo de la aplicación. En septiembre del mismo año, se realiza la primera prueba piloto en la colonia Lomas de Polanco y el taller de cierre con el municipio de Guadalajara. Ambas acciones dan como resultado insumos estratégicos para implementar mejoras en la plataforma para su segunda versión.

En esta segunda etapa, el IMEPLAN se suma al proyecto para liderarlo y replicarlo en otros municipios del AMG. Esto demandó un análisis de capacidades técnicas en materia de infraestructura y recursos humanos de los municipios metropolitanos, con el fin de identificar el municipio con las condiciones necesarias para adoptar el escalamiento de Árbol IoT. Tras la evaluación técnica, se definió que Zapopan sería el primero en el que se escalaría la iniciativa, debido a que contaba con las condiciones para adoptar la tecnología.

Entre octubre de 2018 y marzo de 2019, se inicia una fase de re-desarrollo de la plataforma *Árbol IoT* para su adaptación y mejoramiento, al igual que sobre los sensores de calidad de aire. Con el acompañamiento de la GIZ, las mejoras específicas se realizaron a través de talleres con los equipos del IMEPLAN, los municipios metropolitanos, organizaciones de la sociedad civil y demás actores estratégicos. En esta etapa se lograron incorporar al proceso algunas de las experiencias de organizaciones de la sociedad civil enfocadas en el trabajo en arbolado urbano.

En abril, se firma el convenio de colaboración entre el Instituto y Zapopan, con el objetivo de facilitar la participación del Municipio en la implementación y escalamiento de la aplicación, logrando ejecutar en junio la primera prueba piloto para afinar su funcionamiento. A partir de este punto, la aplicación quedó activa para dos municipios del AMG. A finales de 2019 se llevó a cabo el taller de cierre y retroalimentación entre el IMEPLAN y la GIZ para iniciar el proceso de finalización de la cooperación, así como para conocer la experiencia, áreas de oportunidad y mejoras para la aplicación en sus siguientes etapas.

En enero de 2020 el IMEPLAN realizó un diagnóstico de capacidades instaladas de los municipios metropolitanos para orientar la escalabilidad de la aplicación. Iniciada su construcción en junio de 2020, se logró contar con una versión actualizada de la plataforma que fue piloteada, presentada y difundida; de igual forma se generaron sus manuales de usabilidad y de transferencia.

El *Manual de Transferencia* será un paquete de información detallada sobre las capacidades, procesos y demás aspectos técnicos necesarios para adoptar la plataforma Árbol IoT. Al ser un desarrollo de la cooperación internacional, la GIZ busca que sea transferible a otras ciudades con retos similares a los del AMG. Por su parte, el IMEPLAN busca contar con una herramienta que facilite compartir la experiencia de este proyecto en toda la metrópoli.

La función principal de la plataforma (*app*) es la recolección de datos sobre el estado de los árboles urbanos y los beneficios ecológicos que aportan a la ciudadanía. De igual manera, aprovechando las capacidades de los teléfonos inteligentes (cámara, GPS, etc.) y los sensores DIY, la plataforma tiene tres funciones complementarias:

- Mapa interactivo: permite visualizar la información de cada árbol y los eco-beneficios en su conjunto. Utiliza los algoritmos de la plataforma abierta '*OpenTreeMap*' para calcular los eco-beneficios de los árboles.

- Validador de datos: *Treender* (Tinder para árboles), expertos certificados y arboristas ayudan a los ciudadanos en su proceso de aprendizaje validando la información recogida.

- Módulo de aprendizaje: los ciudadanos se convierten en "expertos" en árboles, a partir de los contenidos disponibles en el módulo.

Es importante destacar que a lo largo de todo el proceso de concepción, desarrollo e implementación de la plataforma se compartieron los aprendizajes en espacios nacionales e internacionales como: el *World Urban Forum - WUF 9* 2018 (Kuala Lumpur, Malasia); *Smart City Congress LATAM* 2018 (Puebla, México); *Congreso PNDU* 2018 (Frankfurt, Alemania), *TIC-A Global Week I* 2018 (Berlín, Alemania); *Congreso PNDU* 2019 (Stuttgart, Alemania); *Coalición para la Transformación Urbana* 2019 (CDMX, México); *World Urban Forum - WUF 10* 2020 (Abu Dhabi, Emiratos Árabes); y *TIC-A Global Week II* 2020 (Berlín, Alemania).

Resultados:

- Escalamiento de la aplicación en el Municipio de Zapopan.
- Alrededor de 4,000 personas la han descargado en sus teléfonos móviles y más de 3,000 personas lo han utilizado activamente.
- Validación de alrededor de 1,000 árboles logrando detectar algunos árboles con enfermedades.
- *Árbol IoT* es una plataforma de código abierto facilitando su transferencia y replicabilidad en otras ciudades.
- Realización y diseño de *Manuales de Usabilidad y Transferencia de la app Árbol IoT.*

Mesa interactiva GIZ - Imeplan
Foto: GIZ.

Actualmente se trabaja en el proceso del cierre de la cooperación de Árbol IoT. Desde la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional se realiza el seguimiento a la gestión del instrumento jurídico a firmar con la GIZ, mismo que permitirá la transferencia tecnológica e implementación de la tecnología al resto de municipios del AMG y, potencialmente, en otras ciudades del país y del extranjero.

MESA INTERACTIVA PARA PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA - GIZ-IUC-CIUDAD DE HAMBURGO

El Programa de Cooperación Urbana Internacional (IUC)[14] de la Unión Europea, es el componente de Cooperación Ciudad-Ciudad que busca mejores prácticas de desarrollo urbano sostenible, y procura facilitar los vínculos entre ciudades de la Unión Europea con distintas regiones del mundo, incluyendo México para la región de América del Norte.

En 2018, el AMG fue seleccionada para integrarse al IUC, siendo el IMEPLAN la instancia que facilitó una serie de intercambios con la Ciudad de Hamburgo, los cuales implicaron el ejercicio de $1,079,370.37 pesos de la cooperación europea. Durante este proceso, se trabajó en la transferencia de una plataforma para consultas ciudadanas en materia de planeación urbana denominada DIPAS (Digitales Partizipations System) que cuenta con varios componentes: a) una metodología de participación ciudadana; b) una plataforma de despliegue y análisis de datos; y c) una tablet que permite visualizar y manipular la plataforma que puede ser transportada a las comunidades.

Adicionalmente, durante los intercambios se destacó la recuperación de buenas prácticas y proyectos de interés con posibilidades de transferencia sobre gestión de residuos, tecnología y gestión de datos en materia de planeación urbana y los procesos de participación ciudadana. El proceso se llevó a cabo de la siguiente manera:

- Primera visita técnica de expertos y expertas de Hamburgo al AMG (marzo de 2018): se identificaron temas de interés (residuos, vivienda, tecnologías); destacan la exposición de los programas sobre gestión de residuos en ambas ciudades como Puntos Limpios en Guadalajara y el *Stadtreinigung* de Hamburgo; la presentación de la Red de Bosques Urbanos de Guadalajara a cargo de la Agencia Metropolitana de Bosques Urbanos; un recorrido por las iniciativas de *Smart City* y Visor Urbano de Guadalajara; presentación de las políticas e instrumentos de participación ciudadana; y, una visita al Paseo Fray Antonio Alcalde.

- Visita técnica de los equipos técnicos del AMG a la ciudad de Hamburgo (mayo 2018): se trabajaron en los temas con posibilidades de un

[14] *Para mayor información, ver https://iuc.eu/na-es/inicio/*

intercambio con resultados aplicables; se realizaron actividades como visitas a la Cancillería del Senado y una visita guiada al Ayuntamiento; reunión con la Unión Europea donde se presentó la Fundación América Latina y el Caribe; la explicación de la Smart Square sobre la revitalización de una plaza culturalmente significativa; se presentaron las herramientas de participación y una demostración práctica a cargo del *City-Science-Lab de la Universidad de HafenCity*; se visitó el último centro de reciclaje de Hamburgo y las empresas *Stilbruch y Energieberg*; y también se presentó la plataforma de participación en línea de Hamburgo y el proyecto DIPAS.

- Visita técnica por parte de equipos técnicos del IMEPLAN y de los municipios de Guadalajara, Tonalá y Zapopan a la ciudad de Hamburgo (junio 2019): se identificaron situaciones con posibilidades de cooperación a medio plazo; se realizó una introducción a la administración y planificación urbana de Hamburgo; visitas al Ministerio de Medio Ambiente y Energía; se explicó la gestión de residuos de la ciudad; se visitaron *The Public Waste Management Company* y sus servicios; así como una presentación de la planta de incineración de residuos y DIPAS.

- Visita técnica de expertos y expertas de Hamburgo al AMG (agosto 2019): se trabajó la ruta de colaboración a largo plazo donde se establecieron las líneas de acción del año 2020, un intercambio de metodologías de participación de AMG y Hamburgo, así como las áreas de oportunidad, aprendizaje en políticas públicas y participación ciudadana, y la revisión de aspectos técnicos de las herramientas DIPAS y SIGMETRO.

Es durante la última visita de Hamburgo al AMG que se concreta la transferencia de DIPAS, así como la construcción de la mesa interactiva por parte de la GIZ. De manera paralela, el IMEPLAN se encontraba trabajando con la Agencia en Árbol IoT, por lo que se identificó la oportunidad de recibir cooperación de parte de la Agencia para transferir una buena práctica de una ciudad alemana hacia el Instituto. Es así que la GIZ financió el diseño y construcción de la Mesa Interactiva y se espera pueda desplegar una versión adaptada de la plataforma de participación DIPAS.

También se exploró la posibilidad de que un equipo de Vinculación Metropolitana visitara Hamburgo en 2020 para experimentar un proceso de participación ciudadana bajo la metodología DIPAS con la idea de replicarla en el AMG, a través del Consejo Ciudadano Metropolitano. La transferencia quedó formalmente concretada el 16 de enero de 2020, y actualmente la Gerencia Técnica de Tecnologías de la Información del Instituto se encuentra resolviendo las cuestiones técnicas para hacer posible su aplicación en el AMG. Se espera que en un futuro se adapte DIPAS a los sistemas de información del IMEPLAN, y con ello impulsar procesos de participación ciudadana basados en datos.

Resultados:

- Transferencia del código fuente de DIPAS a IMEPLAN.
- Acompañamiento de Hamburgo en el desarrollo de la mesa interactiva con asistencia técnica de la GIZ.
- Proceso de generación de habilidades y herramientas para la participación ciudadana.
- Con la ayuda de GIZ se diseñó y construyó la Mesa Interactiva que actualmente permite desplegar una versión ajustada de la plataforma Árbol IoT.
- Generación de intercambios de aplicaciones a través del IMEPLAN, para integrarse como una ciudad seguidora de los proyectos H2020 de Hamburgo: *Feel Good Cities y Active Design.*

PROGRAMA DE CIUDADES DEL FUTURO DEL FONDO DE PROSPERIDAD DE LA EMBAJADA BRITÁNICA

En noviembre de 2015, el gobierno británico estableció el Fondo de Prosperidad con el fin de contribuir al desarrollo económico sostenible en México. Éste integra al *Programa Ciudades del Futuro* como uno de los mecanismos de implementación de esta cooperación ya que busca fomentar el desarrollo de soluciones para la movilidad urbana sostenible y alcanzar ciudades más resilientes, accesibles, seguras e inclusivas para todas las personas.

A mediados del 2018 el IMEPLAN, a través de la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional, estableció el vínculo con la Embajada Británica en México y se plantearon las áreas de oportunidad que ofrece el modelo de gobernanza del AMG para el incubamiento de proyectos de gran impacto y a largo plazo.

En septiembre de 2018, la Embajada Británica notificó al IMEPLAN que el AMG había sido preseleccionada como posible beneficiaria del Programa Ciudades del Futuro, que incluía una bolsa de recursos para asistencia técnica de hasta $237.5 millones de pesos. A partir de ese momento, el Instituto comenzó la ruta de trabajo para el proceso de selección que derivó en:

- Elaboración de tres proyectos bajo dos dimensiones de trabajo en torno a los temas de género e inclusión social.
- Reuniones técnicas para la guía y retroalimentación a las dos etapas de aplicación.
- Eventos de coordinación e informe de avances en la colaboración.
- Implementación de los proyectos y recepción de la asistencia técnica.

Reunión del Programa Ciudades del Futuro Foto: Imeplan.

De igual forma, se generaron una serie de reuniones técnicas con la agenda de trabajo planeada conjuntamente, esto con el fin de:

1. Conocer el funcionamiento del Fondo de Prosperidad y del Programa Ciudades del Futuro;
2. Dar a conocer la estructura de gobernanza del SIDmetro y el IMEPLAN como el ente técnico responsable de los trabajos de la coordinación metropolitana;
3. Presentar los proyectos que el IMEPLAN estaba impulsando a través de sus Gerencias Técnicas, particularmente la Gerencia Técnica de Movilidad;
4. Explorar proyectos potenciales para *Ciudades del Futuro* en el eje de movilidad sustentable.

En marzo de 2019, el AMG pasó a la etapa de pre-selección de ciudades y se realizó una visita de la Embajada Británica para notificar los resultados y generar una ruta de trabajo para las siguientes etapas de la colaboración. En abril de ese mismo año, el IMEPLAN presentó a la Embajada sus aplicaciones iniciales para el Programa, dando inicio un proceso de revisión, retroalimentación y mejoramiento de las propuestas.

Como parte del proceso se realizaron varias reuniones de coordinación y un T*aller de Criterios de Aplicación para el Programa Ciudades del Futuro* en el IMEPLAN, donde participaron las gerencias técnicas del Instituto, la Agencia Metropolitana de Infraestructura para la Movilidad (AMIM) y las instancias técnicas del Gobierno del Estado de Jalisco responsables de las política de movilidad y transporte del AMG. Este proceso dio como resultados la definición de tres proyectos estratégicos en materia de movilidad urbana, mismos que se centraron en promover el desarrollo económico incluyente, la reducción de la pobreza y la promoción de la igualdad de género.

Posteriormente, las tres iniciativas fueron entregadas a la Embajada para ser consideradas en el proceso de selección. Las propuestas iniciales fueron:

1. "Propuesta de Política Tarifaria para la inclusión social"
2. "Parabuses Seguros"
3. "Desarrollo e integración de *Handbike* asistida en el sistema de bicicletas compartidas MiBici"

En mayo de 2019, el IMEPLAN representó al AMG en el evento de Presentación de propuestas *Programa de Ciudades del Futuro* de la Embajada Británica en México, que contaba con un panel de expertos y expertas de Ciudades del Futuro que evaluaron los aspectos técnicos y de viabilidad de cada proyecto. A mediados de año el AMG resultó una de las ciudades ganadoras bajo la categoría de "Diseño e implementación de proyectos piloto escalables, replicables y sostenibles" para los siguientes proyectos:

- "Parabuses, datos y diseño urbano para la inclusión". Enfocado en incrementar el acceso a más y mejores oportunidades laborales, educativas, recreativas y de salud garantizando el acceso y uso del transporte público por los grupos de población con bajo nivel socioeconómico en el AMG.

- "Política tarifaria para la inclusión social". Buscaba incrementar el acceso a más y mejores oportunidades a través de fomentar el uso del transporte público por los grupos de población con un menor nivel socioeconómico en el AMG. Lo anterior a través del diseño de indicadores con perspectiva de género e inclusión orientados a la reducción del porcentaje del gasto dedicado a transporte público por la población de menores ingresos del Área Metropolitana.

El lanzamiento oficial de la cooperación fue en septiembre de ese año, donde participó la Embajada Británica, el Gobierno del Estado de Jalisco, la Junta de Coordinación Metropolitana, el IMEPLAN y la Alianza Implementadora de la Cooperación.[15] Además del AMG, las otras ciudades seleccionadas fueron la Ciudad de México, Monterrey, Querétaro y Hermosillo. A partir de ese momento se recibió asistencia técnica para la planeación de los proyectos y su implementación.

El 24 de febrero de 2020 se llevó a cabo una reunión con la Embajada con la finalidad de recibir los resultados y las consideraciones sobre los proyectos presentados por IMEPLAN al Programa. Se definió que el proyecto de "Parabuses Seguros" entraría en una etapa de implementación mediante los recursos del Fondo. Asimismo, el proyecto de "Propuesta de Política Tarifaria para la inclusión social" recibiría asistencia técnica por parte del equipo de expertos y expertas británicas en la materia. A partir de este punto, ambos proyectos pasaron a una etapa de implementación a cargo de la

[15] *Las organizaciones que forman parte son PricewaterhouseCoopers (PwC), Steer Group, World Resources Institute México (WRI) y el Instituto de Políticas para el Transporte y el Desarrollo (ITDP).*

Coordinación General de Gestión del Territorio del Gobierno de Jalisco y de la Agencia Metropolitana de Servicios de Infraestructura para la Movilidad.

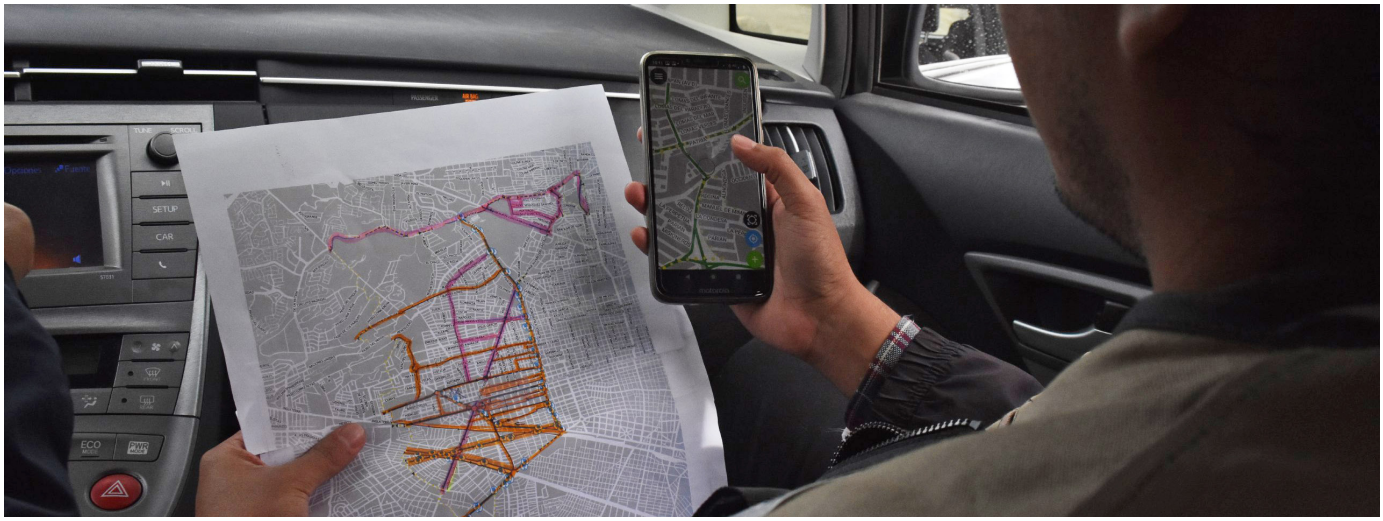
Entre el 2020 y el 2021 se han tenido los siguientes avance y resultados de los proyectos:

- Estudio de pre-factibilidad de “Parabuses Seguros” y “Política tarifaria para la inclusión social”;
- Taller de presentación del proyecto piloto de Parabuses Seguros y construcción de plan de trabajo;
- Diseño de un prototipo y norma técnica de paraderos más incluyente y con perspectiva de género;
- Diagnóstico para el desarrollo de un Estudio de Diseño de Política de Tarifas de Transporte Social;
- Foro de “Movilidad y Mujeres: Políticas para la inclusión en el AMG”.

PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE SUSTENTABLE DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA (PIMUS) - PROGRAMA EUROCLIMA+ (UNIÓN EUROPEA)

EUROCLIMA+ en un programa financiado por la Unión Europea que tiene como objetivo reducir el impacto del cambio climático y sus efectos en América Latina, promoviendo la mitigación y adaptación al cambio climático, la resiliencia y la inversión. El Programa busca implementar acciones que se consideran de importancia estratégica para la implementación y actualización de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional en sus 18 países socios.

Trabajo de campo para la construcción del PIMUS
Foto: Imeplan.



La construcción del Plan Integral de Movilidad y Transporte Sustentable del Área Metropolitana de Guadalajara (PIMUS) fue financiada por este programa. La Unión Europea fungió como oferente de la cooperación y la GIZ como agencia implementadora del proyecto. Los actores receptores de la cooperación son el IMEPLAN, como la instancia líder de la colaboración, a través de su Gerencia Técnica de Movilidad, responsable de la implementación del proyecto.

Tras la notificación de aprobación del apoyo para el proyecto, el 28 de mayo de 2018 se recibió la visita de una delegación del Programa Euroclima+, así como de la GIZ, para definir la ruta a seguir en la cooperación. La cooperación ofrecía la posibilidad de acceso a asistencia técnica por un valor de hasta $12,952,444.43 pesos. Los delegados y delegadas fueron invitadas a la sesión de la Mesa Metropolitana de Movilidad.

También se realizó un primer taller interno de planificación del PIMUS del AMG en agosto de ese mismo año, contando con la participación de representantes de los municipios, la academia y sociedad civil, así como los actores cooperantes. En el marco del taller, se firmó el convenio de cooperación entre el IMEPLAN y la GIZ. En enero de 2019 se lanza oficialmente la cooperación en el marco de la visita del Embajador de la Unión Europea a Jalisco. A partir de este punto, el proceso de gestión de la cooperación concluye y la implementación del proyecto fue transferido a la Gerencia Técnica de Movilidad del Instituto.

MI MERCADO AMG - GIZ

Este proyecto es una solución digital a implementarse en el Área Metropolitana de Guadalajara, mismo que está en proceso de desarrollo. La cooperación técnica es otorgada al IMEPLAN por GIZ, a través de la Red Internacional de Ciudades Inteligentes (ISCN) y por encargo del Ministerio Federal Alemán del Interior, Construcción y Comunidad. Al ser un canal digital, a través del cual se podrán comprar los productos sin estar físicamente en el mercado, el proyecto pretende resolver algunos de los problemas económicos derivados por la pandemia de COVID-19 y sus efectos en los mercados locales.

Mi Mercado AMG plantea el diseño y desarrollo de una página y aplicación web donde se visualicen los productos existentes en los mercados y permita a las personas consumidoras realizar pedidos y recibirlos ya sea en una dirección particular o recogerla en el mercado. El proyecto tiene como objetivo incentivar el comercio local, la creación de empleos y el cumplimiento a las restricciones de movilidad social derivadas de la pandemia.

Este proyecto se desarrolló gracias a la iniciativa del Ministerio Federal del Interior, Construcción y Comunidad de Alemania, la Red de Ciudades Inteligentes (ISCN)[16] y la GIZ, quienes lanzaron el Concurso Internacional de Ideas Digitales #SolutionsForCities,

[16] *https://www.smart-city-dialog.de/solutionsforcities-digital-ideas-competition-2020*

Mercado municipal de Tlajomulco de Zúñiga
Foto: Gobierno de Tlajomulco de Zúñiga

mismo que buscaba soluciones al manejo durante y después de la crisis provocada por la pandemia.

Este concurso se llevó a cabo entre octubre y diciembre de 2020, y en él participaron representantes de los proyectos modelo de Smart Cities de Bamberg, Kaiserslautern, Kassel, Süderbrarup y Wolfsburg. Por parte de la Red Internacional de Ciudades Inteligentes participaron las ciudades de Miraflores (Perú), Fortaleza (Brasil) y Kochi, Coimbatore y Bhubaneshwar (India) y el Área Metropolitana de Guadalajara (México).

El IMEPLAN resultó ganador en la categoría Mejor Solución Digital para Centros Urbanos y Locales Vibrantes (Smart City Dialog, s.f.), y la premiación se realizó en diciembre de 2020 en el New Leipzig Charter Digital Symposium. La autoridad de la Ciudad Capital de Kampala (KCCA) apoyó al Instituto en el desarrollo del planteamiento de la solución digital, tomando como base su experiencia en el desarrollo de una página web que permite canalizar a las personas vendedoras de mercados de la ciudad con las compradoras; también se involucra al transporte público al permitir su registro como método de entrega a domicilio.

En el 2021 el IMEPLAN participó en un evento de intercambio de experiencias y se resolvieron dudas de la solución K-Smart como parte del proceso de implementación de la solución digital Mi Mercado AMG. Actualmente, la solución digital de Mi Mercado AMG se encuentra en el proceso de implementación, por lo que se trabaja en el desarrollo de la solución digital y en la selección del mercado piloto.

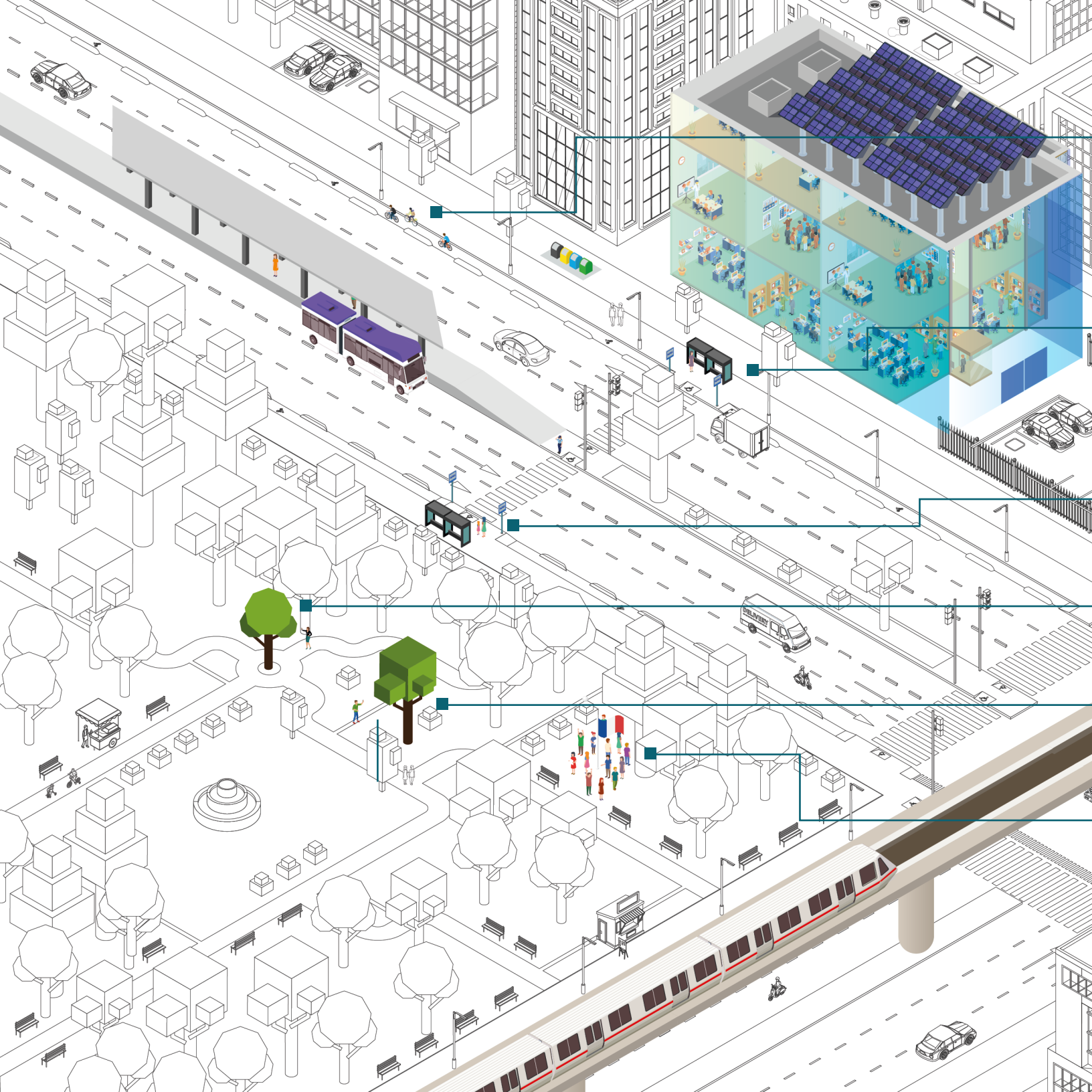
A partir de entonces, se han desarrollado una serie de criterios técnicos con el fin de evaluar los múltiples mercados de la metrópoli y poder definir al que cuente con

las mejores capacidades técnicas para realizar el pilotaje de la solución digital. La coordinación en el proceso de selección del mercado se dio a través del Grupo de Trabajo Construcción de una identidad Metropolitana de la Mesa de Coordinación de la Marca Ciudad Guadalajara-Guadalajara. Asimismo, en este proceso se plantea el desarrollo de un manual de transferencia para poder escalar la solución digital a otros mercados municipales metropolitanos dentro del AMG.

Resultados:

- El IMEPLAN resultó ganador en la categoría *Mejor Solución Digital para Centros Urbanos y Locales Vibrantes.*
- Construcción de una matriz de mercados municipales para la selección del mercado piloto con base en criterios técnicos.
- Participación en diversas sesiones del *Online Advisory Programme* con la finalidad de intercambiar buenas prácticas y experiencias donde IMEPLAN ha presentado su modelo de gobernanza y el estatus del proyecto con actores de Alemania, Perú, India, Brasil y México.

Dado que el proyecto se encuentra en proceso de implementación, el IMEPLAN se encuentra trabajando con la GIZ y Marca Ciudad en el seguimiento al desarrollo de la solución, el pilotaje y la implementación final de la plataforma. Con el objetivo de adaptar e implementar la solución digital a los municipios del AMG, otras ciudades en México y el mundo, al final de la implementación en el mercado piloto, se elaborará un paquete de transferencia.


DELIVERY

COOPERACIONES INTERNACIONALES 2018-2021 FIG.03

Actualización del Plan Integral de Movilidad Urbana Sostenible (PIMUS)
Cooperación Técnica
Movilidad

Parabuses, datos y diseño urbano para la Inclusión en el AMG
Cooperación Técnica, Dictamen de prefactibilidad y Desarrollo de capacidades
Movilidad e Igualdad de género

Política tarifaria para la inclusión social
Cooperación Técnica, Diagnóstico de tarifa social y Desarrollo de capacidades
Movilidad e Igualdad de género

Plan Integral de Cooperación con Hamburgo
Cooperación Técnica
Participación ciudadana

El internet de los árboles: Árbol IoT
Cooperación Técnica y Plataforma
Árbolado urbano

La naturaleza en la ciudad como fuente de cohesión social
Cooperación Técnica
Espacios verdes urbanos

Soluciones locales de vivienda e involucramiento del sector privado
Cooperación Técnica
Vivienda

Proyecto para el fortalecimiento de la integración local de personas refugiadas, solicitantes de asilo, desplazadas internas y migrantes en una situación similar de vulnerabilidad en México
Colaboración a proyectos de cooperación a nivel mundial y estatal sobre movilidad humana
Migración

Vinculación con la Organización Internacional para las migraciones
Colaboración a elaboración de estudios sobre movilidad humana
Migración

Escalamiento del modelo de justicia cívica
Asistencia Técnica para escalamiento metropolitano
Justicia cívica

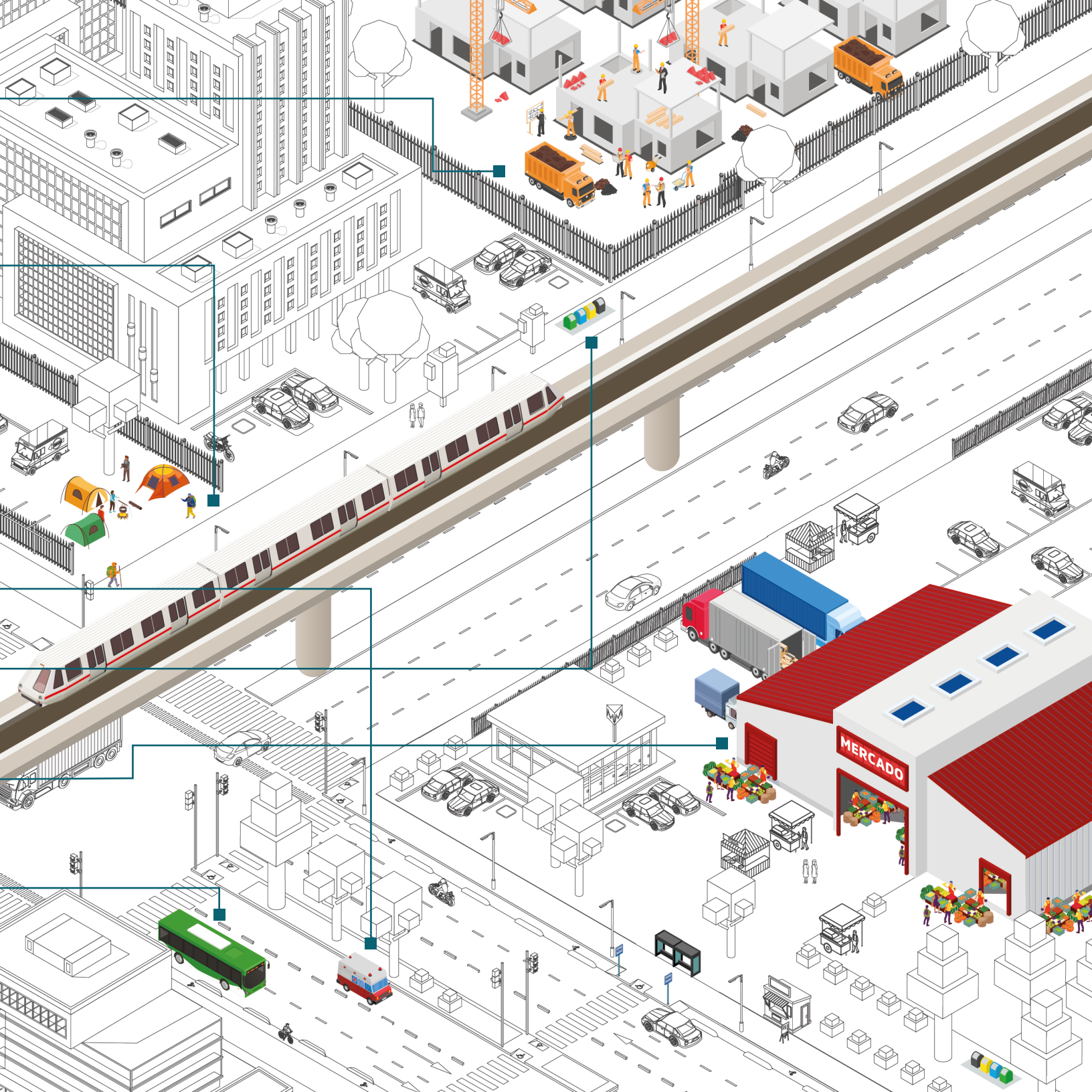
Proyectos de coexistencia pacífica
Colaboración a proyectos de cooperación a nivel mundial y estatal sobre movilidad humana
Migración

Donación ACNUR de Infraestructura
Cooperación internacional para la provisión de infraestructura de salud pública
Infraestructura

Plan de Acción Climática del AMG
Implementación del proyecto de cooperación del PACmetro
Sustentabilidad y Cambio Climático

Mi Mercado
Cooperación técnica para el desarrollo tecnológico para el fomento de la economía local
Economía

Ruta Eléctrica / Sistema Integrado Peribús
Cooperación Técnica para la movilidad eléctrica
Movilidad


MERCADO

Visita de la Delegación Europea al AMG.
Foto: Imeplan.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL DESCENTRALIZADA. COOPERACIÓN CIUDAD-CIUDAD

Diálogos metropolitanos del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Octubre 2019
Foto: Área Metropolitana del Valle de Áburra

ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ, COLOMBIA

Desde el 2017 se mantiene una relación de entendimiento con el Área Metropolitana de Valle de Aburrá en Colombia, que es una entidad administrativa de derecho público que realiza trabajos de gestión y desarrollo. Su principal órgano de decisión es la Junta Metropolitana y cuenta con 10 municipios integrados, en torno a la ciudad núcleo Medellín. El AMG cuenta con Memorándum de Entendimiento que busca "aunar esfuerzos para identificar posibles escenarios de cooperación, que conlleva el fortalecimiento, desarrollo y progreso de las comunidades, a partir de sus objetos misionales, asegurando el máximo aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de que dispongan". Las áreas de colaboración en las que se ha trabajado son medio ambiente y recursos naturales, planeación y ordenamiento territorial, movilidad y seguridad, convivencia y cooperación internacional.

ÁREA METROPOLITANA DE BARCELONA

Con el Área Metropolitana de Barcelona se ha mantenido una colaboración desde 2019, que si bien aún no ha sido institucionalizada, ha permitido construir trabajos en conjunto como las aplicaciones al "Local Authorities: Partnerships for Sustainable Cities" en sus ediciones 2020 y 2021 de la Unión Europea. Actualmente se busca formalizar la cooperación principalmente en la agenda de diversidad sexual y población LGTBI +; en los procesos migratorios, principalmente en la acogida y protección de migrantes; en el área de manejo de residuos; y en las estrategias de resiliencia metropolitana.

Sistema de bicicleta pública MiBici en el Andador Fray Antonio Alcalde, Guadalajara. Foto: Imeplan.

VINCULACIÓN CON LA EMPRESA PÚBLICA DE MOVILIDAD MOVIDELNOR, IBARRA-ECUADOR (EPM)

En el rol de oferente de cooperación técnica, el IMEPLAN estableció relaciones con la Empresa Pública de Movilidad *Movidelnor* de la ciudad de Ibarra (Ecuador). El objetivo del intercambio técnico fue compartir buenas prácticas, en particular el sistema de bicicletas públicas MiBici que se ha implementado en el AMG. De las acciones que se han realizado, se encuentra una visita técnica al Área Metropolitana AMG por parte de funcionarios, funcionarias, alcaldes y alcaldesas de Ecuador a finales de noviembre del 2019. En esta visita se compartieron experiencias desde el IMEPLAN y la Agencia Metropolitana de Servicios de Infraestructura para la Movilidad sobre el modelo de gobernanza, algunos proyectos metropolitanos y la experiencia del AMG con MiBici. A partir de dichas acciones, se ha continuado con el seguimiento de las solicitudes e invitaciones para participar en diversos espacios de discusión sobre la agenda de movilidad no motorizada, mismo que han sido organizados por *Movidelnor* con la finalidad de impulsar la agenda en la localidad.

Foro de Altos Funcionarios de Planeación Urbana en America Latina.
Centro Cultural Universitario
Foto: Imeplan.

TRABAJO EN REDES, ALIANZAS Y COLABORACIONES

Parte de la acción internacional que realiza el IMEPLAN, se lleva a cabo a través de la participación en redes internacionales y de la construcción de alianzas estratégicas y colaboraciones con actores diversos. Entre ellos, con organizaciones de la sociedad civil internacional, organismos internacionales e instituciones académicas.

Este trabajo permite atraer cooperación internacional y buenas prácticas y, a la vez, posicionar la voz e imagen del AMG a nivel internacional. Las redes internacionales suelen ser espacios formalizados o semi formalizados de actores homólogos donde se intercambian información y buenas prácticas. En el caso del AMG, las redes de ciudades y gobiernos locales son espacios de enorme utilidad debido a que sus integrantes enfrentan retos compartidos y soluciones innovadoras.

Desde el IMEPLAN, se trabaja para que el AMG amplíe su acción en torno a varias agendas temáticas, principalmente en materia de sustentabilidad y cambio climático, gobernanza metropolitana, transporte, movilidad, ordenamiento territorial y vivienda, así como de igualdad sustantiva. En este apartado se describen algunas de estas relaciones y acciones.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS EN MATERIA DE SUSTENTABILIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO

GRUPO DE LIDERAZGO CLIMÁTICO C40 Y PACTO GLOBAL DE ALCALDES POR EL CLIMA Y LA ENERGÍA

Algunas redes internacionales solamente permiten la participación de gobiernos municipales a través de sus representantes electos, en cuyo caso el IMEPLAN está imposibilitado para adherirse. A pesar de esto, el Instituto ha trabajado para sumarse a través de un trabajo coordinado con algunos municipios para impulsar acciones y/o proyectos estratégicos a escala metropolitana, tal es el caso de C40 y GCoM.

El Grupo de Liderazgo Climático C40 es una red de megaciudades del mundo comprometidas con la lucha contra el cambio climático. C40 apoya a las ciudades para que colaboren de manera efectiva, compartan conocimientos e impulsen una acción significativa, mensurable y sostenible sobre el cambio climático. El municipio de Guadalajara se sumó a la red y asumió compromisos de reducción de emisiones en 2018. Gracias a su adhesión y al apoyo de la red, se logró la construcción del Plan de Acción Climática Metropolitano, con el IMEPLAN al frente de la implementación del proyecto.

Por su parte, el Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM, por sus siglas en inglés) es "una alianza internacional de ciudades y gobiernos locales que comparten una visión a largo plazo de promover y fomentar la participación voluntaria para combatir el cambio climático y generar avances para una sociedad incluyente, justa, con emisiones bajas y resiliente". En agosto de 2018, el IMEPLAN se sumó al esfuerzo del GCoM al convertirse en facilitador nacional del Pacto, con el compromiso de impulsar que el AMG aportase al compromiso de generar estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático.

Para inicios de 2020, los municipios metropolitanos de Guadalajara, Zapopan, San Pedro Tlaquepaque y Tonalá formaban parte del Pacto. Por su parte, el IMEPLAN en calidad de facilitador, apoya a las municipalidades signatarias del Pacto en el logro de sus metas de reducción de gases de efecto invernadero y de mitigación de vulnerabilidades climáticas.

INSTITUTO DE RECURSOS MUNDIALES (WORLD RESOURCES INSTITUTE, WRI)

El Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés) es una organización técnica global que trabaja con líderes del gobierno, empresas y sociedad civil para investigar, diseñar y llevar a cabo soluciones prácticas que mejoren simultáneamente la vida de las personas y garanticen que la naturaleza pueda prosperar.

Reforestación del Cerro de la Reina en Tonalá con One Tree Planted y Cities4Forest Foto: Imeplan.

En 2016 comenzaron las operaciones de WRI México, después de haber trabajado durante 13 años como *CTS EMBARQ* México. A partir de entonces, se impulsan cuatro programas en México: Ciudades, Bosques, Clima, y Energía. Desde 2018, el IMEPLAN generó una alianza estratégica con WRI para impulsar las agendas de sustentabilidad y cambio climático en la metrópoli, donde WRI ha acompañado técnicamente al IMEPLAN en agendas como calidad del aire, arbolado urbano y cambio climático. Algunas de las iniciativas especializadas con las que WRI México trabaja en cada uno de los temas de sus agendas son: *Cities4Forests y One Tree Planted.*

Cities4Forests[17] es una iniciativa global impulsada por WRI con más de 60 ciudades de todo el mundo en la que participan las oficinas de alcaldes y alcaldesas y otras agencias de la ciudad. Es una comunidad voluntaria y gratuita entre gobiernos locales de distintas ciudades del mundo que comparten la aspiración de hacer lo que esté a su alcance para reducir la deforestación, restaurar los bosques y gestionar los bosques de manera más sostenible.

También busca construir un movimiento en torno al tema de bosques y ciudades, apoyando a ciudades de todo el mundo para que reconozcan su interdependencia con los bosques del mundo y utilicen su propio poder político, económico y cultural para garantizar la salud y vitalidad de los bosques (Cities4Forests, s.f.). El AMG, a través del IMEPLAN, es parte de la Red desde el 2018.

Por su parte, One Tree Planted[18] es una organización sin fines de lucro con enfoque en la reforestación global que trabaja con organizaciones de reforestación en todo el mundo que necesitan apoyo financiero y les ayuda a conseguir más árboles en el suelo.

---

[17] *https://cities4forests.com*
[18] *https://onetreeplanted.org*

Se denominan como organización benéfica ambiental y se dedican a facilitar que las personas y las empresas contribuyan en alcanzar un clima más saludable, protejan la biodiversidad y ayuden a los esfuerzos de reforestación en todo el mundo.

One Tree Planted, en coordinación con *Cities4Forests,* hizo una donación al municipio de Tonalá a través del IMEPLAN, gracias a lo cual se realizó un evento de plantación dentro del marco de la Celebración del Día Mundial del Medio Ambiente en el Parque Ecológico de los Artesanos. Se contó con el apoyo de la Agencia Metropolitana de Bosques Urbanos (AMBU) y la participación de aproximadamente 200 alumnos y alumnas de diferentes edades, entre niños, niñas y adolescentes. Adicionalmente, se contó con la presencia de personal de la Dirección de Cultura, Dirección de Educación, Casa del Artesano, Preparatoria Tonalá y el Instituto de la Juventud de Tonalá.

Dentro de la Red *Cities4Forests* se han realizado diversas actividades, las cuales se describen a continuación. En mayo de 2019, la AMBU participó en un intercambio de alto nivel "De la cooperación global a la implementación local" en Oslo, Noruega. Este intercambio permitió compartir la experiencia del AMG a través de la Agencia. El encuentro reunió a las ciudades fundadoras junto con organizaciones asociadas, agencias e instituciones financieras para discutir el papel de los bosques y las ciudades en el avance de la acción climática. Se explicaron los objetivos de la iniciativa y los beneficios para las ciudades que se unen, seguida de un pequeño panel de discusión con las ciudades sobre sus proyectos y metas, y una discusión abierta en torno a áreas de convergencia y cooperación para lograr resultados en el suelo. Participaron actores de la India, Madagascar, Ecuador, Estados Unidos, Italia, Suecia y México.

En agosto de 2019, se realizó una visita por parte de Cities4Forests al Área Metropolitana de Guadalajara con el objetivo de trabajar en la definición del plan de trabajo entre las instituciones y conocer los trabajos metropolitanos en la materia; así como compartir el trabajo de la red con organizaciones de la sociedad civil. En la visita se contó con la participación de la AMBU y se realizaron visitas de campo al Parque Agua Azul, Parque Morelos, Parque Ávila Camacho y el Bosque Los Colomos. Entre los y las participantes de los diferentes eventos de la visita, se destaca la participación de actores internacionales como la GIZ, WRI México y C40, de la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial (SEMADET), y de organizaciones de la sociedad civil como el Colectivo Ecologista Jalisco A.C., la Asociación Mexicana de Arboricultura y CANOPEA.

Dentro de la Red se ha tenido la oportunidad de compartir experiencias y buenas prácticas. También se han escrito artículos y compartido buenas prácticas de la Agencia Metropolitana de Bosques Urbanos. De manera recurrente, Cities4Forests comparte información sobre arbolado urbano y extiende la invitación a eventos virtuales de intercambio de buenas prácticas a IMEPLAN.

En octubre de 2019, la Gerencia de Sustentabilidad y Cambio Climático junto con la AMBU, participaron en el Taller de Capacitación de *i-Tree* que tuvo como objetivo mostrar a los y las participantes la herramienta *i-Tree Eco*, así como enseñarles su uso y aplicación para que su implementación en proyectos de planeación y desarrollo urbano, de investigación y con fines de educación ambiental. Dentro de su participación se destaca la presentación del proyecto de *Árbol IoT* desarrollado en el Área Metropolitana de Guadalajara por su vinculación con el tema del taller.

A inicios del 2021, el IMEPLAN recibió una invitación para participar en el *Llamado a la Acción en Bosques y Clima*, una declaración de alto nivel que tiene el objetivo de ser emitida por los más de 65 miembros de la red de Cities4Forests para llamar a gobiernos (nacionales y subnacionales), empresas privadas e instituciones financieras a "que de manera urgente impulsen políticas e inversiones que apoyen la conservación, restauración y manejo sostenible de los bosques". En seguimiento a esto, el pasado 27 de abril el IMEPLAN expresó el respaldo al Llamado a la Acción en Bosques y Clima y manifestó su interés en involucrar a los actores que conforman el Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano del AMG en esta iniciativa.

Resultados:

- Gestión del IMEPLAN para la Integración del AMG a las Redes y una donación con *One Tree Planet* en donde Tonalá recibió $1,000 dólares.
- Apoyo y suscripción al "Llamado a la Acción en Bosques y Clima".

Actualmente la Gerencia Técnica de Cooperación se encuentra a la espera de recibir los avances y temáticas del trabajo de *Cities4Forests,* para actualizar la ruta de colaboración de la mano de la Gerencia de Sustentabilidad y Cambio Climático del Instituto.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES

La Red Global de Ciudades Resilientes (R-Cities)[19] está formada por ciudades miembros y directores de resiliencia del programa 100 Ciudades Resilientes, compartiendo una visión común sobre la resiliencia urbana holística. Con miles de proyectos en implementación, la Red fue iniciada en 2013 por la Fundación Rockefeller, como parte de su Global Centennial Initiative. Actualmente son miembro 97 ciudades de 47 países que representan a 220 millones de habitantes y que impulsan la resiliencia urbana con el fin de proteger a las comunidades vulnerables del cambio climático y de otras adversidades y desafíos urbanos físicos, sociales y económicos (Resilient Cities Network, s.f.).

El Área Metropolitana de Guadalajara forma parte desde 2016, a través de la Dirección General del IMEPLAN como Chief Resilience Officer y representación del Área ante la Red.

[19] *https://resilientcitiesnetwork.org*

En 2020, se relanzó la relación mediante la presentación de un proyecto conjunto que se describe a continuación. Ese año, el Área Metropolitana de Guadalajara, a través del Gobierno del Estado de Jalisco, fue elegida por el *Programa Resilient Cities Shaping a Digital World*, de Visa y Ciudades Resilientes, mismo que busca apoyar a ciudades de América Latina y el Caribe a resolver retos e identificar oportunidades para que la inclusión digital sea más resiliente. El proyecto elaborado por el Gobierno del Estado de Jalisco, busca la "Modernización del Sistema de Recaudo del AMG" mediante la innovación en métodos de pago y recargas al Sistema de Transporte Público y Movilidad de la metrópolis. Adicionalmente, es una práctica común de la Red acompañar los procesos de construcción de proyectos de la ciudad en materia de resiliencia.

Resultados:

- Proyecto Programa Resilient Cities Shaping a Digital World de Visa y Ciudades Resilientes.

Actualmente se busca la construcción de Resiliencia Metropolitana a través de acción y cooperación internacional. Asimismo, el proyecto de *Modernización del Sistema de Recaudo del AMG,* está siendo planeado e implementado directamente por el Gobierno del Estado de Jalisco.

EL FONDO MUNDIAL PARA LA NATURALEZA Y LAS ALIANZAS POR LA ACCIÓN CLIMÁTICA

El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) es una organización internacional de conservación de la naturaleza que busca "asegurar la integridad ecológica de los ecosistemas prioritarios, al tiempo que impulsa el desarrollo sostenible social y económico, así como la reducción de la huella ecológica" (WWF, s.f.[20]).

> "Como miembro de la Red de Ciudades Resilientes, se crea la capacidad instalada de trabajar resiliencia urbana para el AMG a través del IMEPLAN, siendo el espacio estratégico para articular no solo a los municipios, sino a todos los temas del territorio para enfrentar los desafíos del futuro."
>
> ***Eugene Zapata Garesché***
> *Director America Latina, Global Resilient Cities Network*

[20] *https://wwf.panda.org/es/acerca/wwf/*

Desde 2018, se ha convertido en un aliado estratégico del IMEPLAN y del AMG en materia de cooperación internacional, sustentabilidad y cambio climático. Por un lado, impulsa el Desafío de Ciudades de WWF (*One Planet City Challenge* - OPCC, en inglés[21]), que bianualmente otorga un reconocimiento internacional a ciudades que se encuentran realizando acciones de combate al cambio climático, en el que hemos participado (WWF, s.f.). Por otra parte, impulsa las *Alianzas para la Acción Climática* (ACAs), las cuales son "una iniciativa global de la organización que busca articular y fortalecer a los actores locales para acelerar la transición a sociedades bajas en carbono y resilientes al clima". Con el apoyo técnico del Fondo, el AMG concretó la formalización de la ACA de la metrópolis (WWF, s.f.).

En 2018, se conformaron las *Alianzas para la Acción Climática* en México, Colombia, Brasil, Argentina, Sudáfrica y Japón. La primera creada en México fue la Alianza para la Acción Climática del Área Metropolitana de Guadalajara (ACA-GDL) la cual es "un movimiento de actores clave de la metrópoli y su zona de influencia ha mostrado compromiso real con la acción climática (reducción de emisiones y vulnerabilidad al cambio climático) y buscan catalizar su impacto y compromiso a través del diseño e implementación de acciones conjuntas y coordinadas que contribuyan al cumplimiento acelerado de la Contribución Nacionalmente Determinada (CND) de México"; es un espacio multi-actor que está compuesto por representantes de universidades, gobiernos estatales y municipales, empresas y representantes de la sociedad civil (WWF, s.f.[22]). A partir de entonces, WWF ha acompañado a *ACA-GDL* en acciones emprendidas desde este espacio.

Resultados:

- Premio del Desafío de Ciudades WWF.
- Alianza para la Acción Climática del AMG (ACA-GDL).
- Consolidación de la ACA-GDL.
- Participación del Gobernador de Jalisco en el evento Leveraging Domestic Opportunities for Higher Ambition: The Subnational Coalition´s Perspective, organizado por WWF en el Marco 25° de la *Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático.*

Actualmente se espera que *ACA-GDL* continúe generando proyectos, procesos e iniciativas que abonen al combate al cambio climático en la metrópoli de una manera coordinada. Se debe de impulsar la incorporación de más actores del sector privado para un mayor impulso del espacio. Adicionalmente, se espera que el espacio se apropie del PACmetro, para impulsar el apoyo de todos los sectores para su cumplimiento.

---

[21] *https://www.wwf.org.mx/que_hacemos/cambio_climatico_y_energia/ciudades_y_transporte/desafio_de_ciudades/*
[22] *http://awsassets.panda.org/downloads/alianza_para_la_accion_climatica_guadalajara_wwf_2018_acamx.pdf*
https://www.wwf.org.mx/que_hacemos/cambio_climatico_y_energia/aca_gdl_founding_declaration/
https://wwf.panda.org/wwf_news/?333413%2FGuadalajara-primera-ciudad-mexicana-en-crear-una-Alianza-para-la-Accion-Climatica

ALIANZAS ESTRATÉGICAS EN MATERIA DE GOBERNANZA METROPOLITANA, TRANSPORTE, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y VIVIENDA

ENCUENTROS DE ALTOS FUNCIONARIOS DE PLANIFICACIÓN URBANA EN AMÉRICA LATINA, INSTITUTO LINCOLN DE POLÍTICAS DE SUELO

El Lincoln Institute of Land Policy (Instituto Lincoln de Políticas de Suelo) es "una organización independiente y no partidista, cuya misión es colaborar en la solución de los desafíos económicos, sociales y medioambientales en todo el mundo, con el fin de mejorar la calidad de vida mediante enfoques creativos en cuanto al uso, la tributación y la administración del suelo" (Lincoln Institute, s.f.[23]), su sede está en Cambridge, Massachusetts, Estados Unidos.

El Programa para América Latina y el Caribe y el Departamento de Planificación y Forma Urbana del Instituto gestiona la *Red de Altos Funcionarios de Planificación Urbana de América Latina*, de la cual forma parte desde 2019 el AMG, a través del IMEPLAN. Esta red, se reúne anualmente para discutir temáticas de interés compartido en la materia. La iniciativa intenta replicar el *Big City Planning Directors Institute* (BCPDI), una red de apoyo entre directores de departamentos de planificación urbana enfocada en las ciudades más grandes de los Estados Unidos, misma que es patrocinada por el Lincoln Institute of Land Policy y la Escuela Superior de Diseño de la Universidad de Harvard (Harvard GSD).

El *Primer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina* se llevó a cabo en la ciudad de Curitiba, Brasil, en mayo del 2018 y contó con la participación de funcionarios de ocho ciudades latinoamericanas — Belo Horizonte, Bogotá, Buenos Aires, Curitiba, Lima, Montevideo, Ciudad de Panamá, y Quito — además de Nueva York.

El *Segundo Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina* se celebró en Buenos Aires, Argentina, del 20 al 22 de marzo de 2019 y el AMG participó a través del IMEPLAN. El evento tuvo como objetivo continuar con la formación y expansión de una comunidad de apoyo mutuo en la que las autoridades de planificación intercambien sus experiencias, desafíos, problemas y soluciones con sus pares. Durante el encuentro se debatieron temas de urbanismo y desarrollo de las ciudades, con clínicas para analizar casos puntuales. El IMEPLAN presentó el modelo de gobernanza metropolitano y ofreció auspiciar el tercer encuentro de la red en la metrópoli.

---

[23] *https://www.lincolninst.edu/node/35611*

Tercer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación de América Latina
Foto: Imeplan.

El *Tercer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina* tuvo lugar del 11 al 13 de marzo de 2020 en el AMG. A pesar de haberse registrado los primeros casos de COVID-19 en la región, se lograron reunir las siguientes ciudades: San Salvador, El Salvador; Curitiba, Brasil; Asunción, Paraguay; y La Paz, Bolivia. Durante el encuentro de la red se compartieron experiencias sobre Grandes Proyectos Urbanos (GPU), en donde el AMG presentó el proyecto Mi Macro Periférico.

El Cuarto Encuentro Virtual de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina[24] se llevó a cabo el 01 de diciembre de 2020, en donde se analizó el impacto del COVID-19 en el mercado inmobiliario y en la aplicación de instrumentos de financiación de base suelo en las ciudades latinoamericanas. Participaron las siguientes ciudades: San Salvador, El Salvador; La Paz, Bolivia; Belo Horizonte, Brasil; Bogotá, Colombia; Medellín, Colombia; Temuco, Chile; Guayaquil, Ecuador; Ciudad de México, México; y el AMG, México. Debido a la pandemia de COVID-19, desde el tercer encuentro de la red, las reuniones han sido virtuales.

A partir del 2019, el AMG participa regularmente en las reuniones y eventos de la red de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina. Este tipo de intercambios permiten compartir experiencias técnicas y buenas prácticas entre los funcionarios encargados del diseño e implementación de políticas públicas e instrumentos en materia de planeación y desarrollo urbano.

[24] *https://twitter.com/IMEPLAN/status/1238589294534631424*

Resultados:

- Recursos para la planeación y gestión de las ciudades miembro.
- Ser sede del Tercer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina.

Se espera que la participación del AMG en los encuentros y reuniones anuales de la Red de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina continúe ya que es un espacio de enorme potencial para la adquisición de conocimientos técnicos y para la visibilización de los esfuerzos metropolitanos.

COMUNIDAD DE INNOVACIÓN URBANA[25]

En 2014, la organización *Ciudades y Gobiernos Locales Unidos* (United Cities and Local Governments, UCLG) aprobó el establecimiento de la *Comunidad sobre Innovación Urbana* como iniciativa la Ciudad de Guangzhou y el apoyo de la red Metropolis. Desde entonces, la Comunidad ha trabajado para convertirse en una plataforma para compartir ideas y prácticas sobre innovación urbana, mediante el establecimiento de una red de miembros formada por ciudades y gobiernos locales, así como socios en la academia, instituciones especializadas, asociaciones profesionales, organizaciones internacionales y medios de comunicación (UCLG, s.f.). En 2020, el AMG a través del IMEPLAN, tras haber recibido el Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou dos años antes, fue invitada a sumarse a la Comunidad.

ONU-HÁBITAT

ONU-Hábitat, es una agencia de Naciones Unidas que apoya a sus Estados miembros en todos los niveles de gobierno para promover el desarrollo urbano sostenible y la implementación de la Nueva Agenda Urbana. La agencia ha establecido la Iniciativa MetroHUB para apoyar el desarrollo metropolitano integrador, basada en experiencias en diferentes contextos regionales y en diálogo con distintos socios internacionales. ONU-Hábitat trabaja con socios para construir ciudades y comunidades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles. Asímismo, promueve la urbanización como una fuerza transformadora positiva para las personas y las comunidades, que reduce la desigualdad, la discriminación y la pobreza (UN Habitat, s.f.[26]).

El AMG y el IMEPLAN son reconocidos por ONU-Hábitat "como una experiencia inspiradora e innovadora en la gestión metropolitana. Sus avances en legislación, ordenamiento territorial, esquemas de gobernanza y proyectos estratégicos deben ser sistematizados y compartidos internacionalmente con otras áreas metropolitanas para destilar las lecciones aprendidas y promover un desarrollo territorial equilibrado a nivel mundial". La Unidad de Planificación Regional y Metropolitana (RMPU) de ONU-Hábitat identifica al IMEPLAN como un socio estratégico para un Informe del Estado Global de Metrópolis.

---

[25] *https://www.lincolninst.edu/node/35611*
[26] *https://unhabitat.org/about-us*

Mujeres en el transporte público
Foto: Coordinación General de Gestión del Territorio Jalisco

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

El Banco Interamericano del Desarrollo[27] (BID) es una organización financiera internacional que dirige fondos multilaterales para el "desarrollo económico, social e institucional sostenible de América Latina y el Caribe". Es otro actor con el cual el AMG ha consolidado una relación estratégica en torno a ciertos temas de interés metropolitano como lo son: sustentabilidad y cambio climático, calidad del aire, vivienda asequible, ciudades y gobernanza metropolitana, e igualdad de género (BID, s.f.). Esta vinculación con las diferentes iniciativas y/o divisiones del Banco se ha dado de diferente manera, a continuación se describen algunas de ellas.

- La División de Vivienda y Desarrollo Urbano es el área de la organización encargada de impulsar que las ciudades apliquen los "acuerdos de la Nueva Agenda Urbana (Hábitat III28), en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y el Acuerdo de París". De la mano de dicha División, se ha explorado e implementado asistencias técnicas para el IMEPLAN en materia ordenamiento territorial, vivienda, calidad del aire, y sustentabilidad. Entre las iniciativas de la División se encuentra la Red de Ciudades BID, que "es una plataforma de conocimiento, relacionamiento y soluciones a nivel municipal que tiene como fin socializar el conocimiento, las lecciones aprendidas y las buenas prácticas en sostenibilidad ambiental, económica y social de más de 200 ciudades de América Latina y el Caribe" (BID, s.f.29). El Instituto ha trabajado de la mano de la red para compartir nuestras experiencias en torno a la gobernanza metropolitana.

[27] *https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/quienes-somos*
[28] *https://www.iadb.org/es/desarrollo-urbano-y-vivienda/vivienda-y-desarrollo-urbano*
[29] *https://www.iadb.org/es/desarrollo-urbano-y-vivienda/red-de-ciudades-bid*

- La División de Agua y Saneamiento30, es el área encargada de impulsar iniciativas para asegurar el acceso "universal y sostenible a servicios de agua de alta calidad, sanitarios y de manejo de residuos sólidos para contribuir con el crecimiento económico sostenible de nuestros países miembros de América Latina y el Caribe y con el mejoramiento de la calidad de vida de sus ciudadanos" (BID, s.f.)31. De la mano de la División, en 2019 se trabajó en la recepción de asistencia técnica para la Coordinación General Estratégica de Gestión Integral del Territorio del Gobierno de Jalisco, en torno a la Estrategia de recuperación del Río Santiago. Por otro lado, el IMEPLAN fue receptor de capacitación para el uso de la plataforma HydroBID, la cual "es una herramienta del Banco creada para dar soporte a la región de América Latina y el Caribe en el manejo y planificación del recurso hídrico" (BID, s.f.).

- El Laboratorio de Género del Transporte (Transport Gender Lab, TGL) del BID, es una red de ciudades latinoamericanas que apoya la transversalización de género en los sistemas de transporte de la región. Este laboratorio se enfoca en dos áreas principales: las mujeres como parte del mercado laboral del sector del transporte y las mujeres como usuarias de los sistemas de transporte público. Ambas áreas son fundamentales para promover el empoderamiento económico de la mujer mediante el acceso al empleo y las oportunidades empresariales. El Transport Gender Lab fue desarrollado bajo la Iniciativa de Bienes Públicos Regionales (BPR) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID, s.f.). La iniciativa se compone de 7 dimensiones: conocimiento, sensibilización y educación, prevención, oportunidades laborales, nuevas herramientas tecnológicas, infraestructura con enfoque de género y acceso a la justicia.

- En 2018, Transport Gender Lab generó el Estudio sobre los Patrones de Movilidad de las Mujeres en el corredor intermodal del Área Metropolitana de Guadalajara, de la mano del Gobierno del Estado de Jalisco. Entre 2018 y 2019, el IMEPLAN fue designado como representante del AMG ante la red y ha continuado el trabajo que se inició en la materia. Durante este periodo, los resultados del Estudio fueron utilizados para la construcción de proyectos de cooperación internacional con enfoque de género como los implementados de la mano del Programa de Ciudades del Futuro de la Embajada Británica en México.

---

[30] *https://www.iadb.org/es/sectores/iniciativas-agua*
[31] *https://blogs.iadb.org/transporte/es/author/transportgenderlab/*

- En seguimiento a los trabajos de la Red, el BID invitó al IMEPLAN a participar en el taller de seguimiento del Bien Público Regional Transport Gender Lab el cual se llevó a cabo en la ciudad de Washington D.C., Estados Unidos, durante los días 16 y 17 de enero de 2019.

- Desde el 16 de julio de 2019, IMEPLAN notificó al BID que la Secretaría de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres (SISEMH) sería la instancia encargada de dar seguimiento a la iniciativa. El 30 de agosto 2019 se realizó la primera videollamada con el Banco en donde se presentó a la Secretaría y se revisaron vías de colaboración en relación a la iniciativa. A partir de entonces, el trabajo de la red ha sido clave para la construcción de la agenda de la Mesa de Coordinación Metropolitana de Igualdad Sustantiva del AMG, a cargo de la Coordinación Técnica de Investigación del IMEPLAN.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS EN MATERIA DE IGUALDAD SUSTANTIVA

Tal como se observa en el apartado anterior, debido a la intensa agenda de trabajo de la Mesa de Coordinación Metropolitana de Igualdad Sustantiva, el IMEPLAN requirió generar varias relaciones estratégicas para el impulso de la agenda. El ejemplo más claro de este tipo de construcción está en la agenda de migración, la cual ha requerido del despliegue de diversas acciones, tanto internacionales como metropolitanas, mismas que se describen a continuación.

AGENDA DE MIGRACIÓN EN LA GESTIÓN DEL DESARROLLO DEL AMG

El trabajo metropolitano en materia de migración se intensifica a partir de 2019, cuando los municipios metropolitanos instruyen al IMEPLAN a coordinar la reactivación de la Mesa de Coordinación de Igualdad Sustantiva. En este mecanismo, se generan varios grupos de trabajo, entre ellos el Grupo de Trabajo de Migración y Desarrollo Metropolitano. La coordinación de este Grupo fue puesto a cargo de la Dirección de Gestión del Desarrollo, a través de su Gerencia Técnica de Cooperación Internacional, misma que es la responsable de construir relaciones estratégicas con actores para atraer cooperación internacional.

El tema es de suma importancia ya que en el AMG confluyen tanto personas migrantes en tránsito, como migrantes indígenas, jornaleros agrícolas migrantes, refugiados, personas retornadas y deportadas, desplazados internos, extranjeros que vienen por cuestiones de trabajo, entre otros. Adicionalmente, los flujos de personas en situación de movilidad se han intensificado notoriamente.

> “Colaborar con IMEPLAN nos ha permitido favorecer la cohesión social, al desarrollo de proyectos estratégicos y la construcción de soluciones innovadoras para dar una respuesta adecuada y desarrollar estrategias eficientes y efectivas para atender temas de interés en común, en nuestro caso, han sido en relación al fenómeno migratorio y cambio climático.”
>
> ***Dolores Hernández Montoya***
> *Directora de Cooperación Internacional del municipio de Guadalajara*

Según informes de los actores que conforman la Red de Documentación de las Organizaciones Defensoras de Migrantes, de 2017 a 2018 hubo un incremento de personas en situación de movilidad (REDODEM, 2018), y según sus datos de abril a diciembre 2019 uno de los principales destinos por parte de las personas provenientes de Honduras, El Salvador y Nicaragua era Jalisco (REDODEM, 2019), en donde el AMG se muestra como parte de la ruta Pacífico u Occidente, ruta en la cual se ha observado un aumento de personas migrantes.

Ante esta situación, es importante trabajar a nivel metropolitano en la implementación de acuerdos internacionales en la materia, como el Pacto Mundial sobre Migración o la propia Agenda 2030. Por otra parte, a nivel Estatal el Congreso del Estado de Jalisco aprobó en 2016 la Ley de Protección y Atención de los Migrantes en el Estado de Jalisco (LPAMEJ), la cual establece que "todas las personas extranjeras sin importar su estatus migratorio, residentes o en tránsito en su territorio, gocen de las garantías consagradas en el artículo 4 de la Constitución Política del Estado de Jalisco" (LPAMEJ, 2016); asimismo, mandata que "los ayuntamientos deberán estudiar, examinar y resolver los problemas municipales relativos al fenómeno migratorio y vigilar que se ajusten a las disposiciones y acuerdos referentes a las políticas públicas para los migrantes" (LPAMEJ, 2016).

Por su parte, el Plan Estatal de Gobernanza y Desarrollo de Jalisco (2018-2024), establece que al ser Jalisco un estado de origen, tránsito, destino y retorno de la población migrante, "tiene como objetivo promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de los grupos vulnerables, con el fin de poder desarrollar una Política transversal en el Estado", vinculando al Plan Nacional de Desarrollo y los ODS, "con el objetivo el implementar una política migratoria integral apegada a su protección y el reconocimiento de las contribuciones de las personas migrantes", para garantizar el pleno ejercicio de sus derechos y generar mecanismos que inciden en la protección.

Estas obligaciones impulsaron la articulación de una agenda metropolitana en la materia que se encuentra en construcción y que comprende actualmente:

1. La construcción de estudios de movilidad humana a nivel metropolitano

2. La gestión de proyectos de cooperación internacional en materia migratoria.

3. La coordinación de espacios multisectoriales metropolitanos de construcción de política pública en materia de movilidad humana, a través de la activación del Grupo de Trabajo de Migración y Desarrollo Metropolitano

Ayuda humanitaria a migrantes en tránsito
Foto: Coordinación General de Desarrollo Social Jalisco

ACCIONES INTERNACIONALES EN TORNO A LA AGENDA DE MOVILIDAD HUMANA

En vista de estas necesidades, desde 2018 el Instituto se vinculó con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con la idea de identificar recomendaciones técnicas para hacer del AMG una ciudad más amigable con las poblaciones en situación de movilidad. Esta alianza estratégica permitió incorporar a algunos municipios metropolitanos al Proyecto para el fortalecimiento de la integración local de personas refugiadas, solicitantes de asilo, desplazadas internas y migrantes en una situación similar de vulnerabilidad en México (PROFIL), el cual es impulsado por la ACNUR y la GIZ.

En 2020, con la apertura de una oficina de ACNUR en el AMG, la relación con IMEPLAN se refuerza y se ha trabajado en la atracción de oportunidades de colaboración con los municipios metropolitanos. Dado que la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional está a cargo de la coordinación del Grupo de Trabajo de Migración y Desarrollo Metropolitano, es el espacio donde se impulsa la construcción del Estudio sobre procesos migratorios en el AMG. A partir del 2020, este proyecto metropolitano recibe el acompañamiento técnico del ACNUR, así como de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).

GRUPO DE TRABAJO DE MIGRACIÓN Y DESARROLLO METROPOLITANO

Cuando se constituye el Grupo de Trabajo no se contaba con una agenda clara en temas de migración. Durante los años consecuentes se fue construyendo a raíz de identificar las necesidades del AMG en la materia, gestionar relaciones estratégicas con actores internacionales, y mapear necesidades individuales con cada uno de los municipios. Una vez llevada a cabo esta etapa, el 14 de abril del 2021 se sesiona por primera vez el Grupo de Trabajo.

ESTUDIO SOBRE LOS PROCESOS MIGRATORIOS EN EL AMG

El *Estudio de procesos migratorios en el Área Metropolitana de Guadalajara* es una investigación con perspectiva interdisciplinar la cual tiene como objetivo conjuntar información que sustente y permita la construcción de instrumentos técnicos y políticas públicas que favorezcan los procesos de integración y la protección de los derechos de personas en situación de movilidad humana en el AMG.

La necesidad de contar con una investigación con estas características fue identificada por la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional después de procurar las relaciones estratégicas en el proceso de búsqueda de colaboraciones. Tras estos esfuerzos se identificó la falta de un instrumento, diagnóstico o elementos técnicos que pudieran dirigir los avances en la cuestión.

Este estudio es un primer esfuerzo ante el gran reto que representa la atención de las personas en situación de movilidad humana. Significa también un primer ejercicio metropolitano de generación de información y datos que permitan construir e integrar estrategias territoriales en materia de migración, así como integrar esta información en los procesos de construcción de instrumentos de planeación y mecanismos de gestión metropolitana, que hasta el momento carecen de este insumo.

El Estudio en curso pretende arrojar luz sobre distintas dimensiones del ámbito migratorio, con la idea de modificar y generar política pública, así como proyectos que propicien la protección de los derechos humanos y la inclusión de las poblaciones en situaciones de movilidad dentro del AMG.

Para las instancias del SIDmetro, el estudio sentará una línea base que propicie la reflexión sobre políticas públicas de atención a las poblaciones en situación de movilidad. Para los municipios en particular, será un insumo de apoyo para fundamentar presupuestalmente las necesidades para la atención dentro de sus territorios; así como modificaciones normativas para la correcta atención y el cumplimiento a sus obligaciones, buscando contribuir en dimensionar la problemática, identificar buenas prácticas, y reconocer necesidades concretas.

Una vez entregado el Estudio, como se ha mencionado antes, será de suma relevancia mantener su actualización y adecuación. De ser necesario, dependiendo de los resultados que arroje y las necesidades que se identifiquen, realizar estudios complementarios.

Premios y reconocimientos internacionales del IMEPLAN
Foto: Imeplan

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

En los últimos años, los premios y reconocimientos internacionales se han vuelto una parte importante de las agendas de los actores locales ya que son valiosos tanto para el posicionamiento internacional como para el prestigio de los territorios. En general, los reconocimientos están muy ligados a la idea de innovación, en cualquiera de las áreas en las que se busque destacar, y, a la premiación de buenas prácticas implementadas en los territorios. Es así, que el AMG a través del IMEPLAN es reconocida por su liderazgo asociado al desarrollo de capacidades de los territorios y permite relacionarse con actores de otros territorios y dentro de la misma ciudad (SRE, 2019).

Desde la Gerencia Técnica de Cooperación Internacional del IMEPLAN, constantemente se mapea y se participa en convocatoria de premios y reconocimientos que destacan las capacidades que se han construido y fortalecido en la metrópolis. A continuación, destacamos dos de los reconocimientos más relevantes: el Desafío de Ciudades de WWF y el Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou.

Entrega de reconocimiento Desafío de Ciudades WWF. Paraninfo de la UdeG Foto: Imeplan.

DESAFÍO DE CIUDADES- WWF

El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) es una de las mayores organizaciones internacionales de conservación de la naturaleza. Busca asegurar la integridad ecológica de los ecosistemas prioritarios, al tiempo que impulsa el desarrollo sostenible social y económico, así como la reducción de la huella ecológica (WWF, s.f.)[32].

WWF impulsa el Desafío de Ciudades (OPCC, por sus siglas en inglés), como iniciativa que desprende del compromiso de Bonn-Fiji con los líderes locales y regionales. Se trata de un desafío bianual y global que reconoce e incentiva a las ciudades a desarrollar soluciones bajas en carbono para impulsar la transición global hacia un futuro resiliente al clima, reúne ciudades pequeñas y grandes de todo el mundo. Según WWF, hasta el 2018 más de 400 ciudades en los cinco continentes se habían unido al Desafío, atendiendo la llamada a la transición hacia una planificación urbana más sostenible y sistemas de energía, patrones de consumo, uso de recursos y gestión de residuos. El OPCC ha ayudado a incentivar las ambiciones climáticas de las ciudades, así como a aumentar el número total de ciudades que divulgan sus datos climáticos. Asimismo, ha trabajado en estrecha colaboración con actores clave en el ámbito de la acción climática urbana, organizaciones de expertos de la ciudad (por ejemplo, C40, ICLEI y UN Hábitat), y actores financieros (por ejemplo, WBG, ADB, IADB), así como redes del sector privado (WEF) y del mundo académico.

En 2018, el AMG fue elegida por un jurado internacional como la ganadora del Desafío de Ciudades de WWF de entre doce urbes del país. El Área presentó sus planes, programas y acciones frente al cambio climático con un énfasis en la movilidad urbana para mejorar la calidad de vida de sus casi 5 millones de habitantes.

[32] *https://wwf.panda.org/es/acerca/wwf*

Gracias a esto, fue invitada al *Global Climate Action Summit*, en San Francisco, California, en donde se llevó a cabo la Premiación Global del Desafío de Ciudades el 12 de septiembre de 2018. En esta misma cumbre internacional, se representó al AMG en el evento Cities Delivering the Paris Agreement, organizado por la red de ciudades C40, y dentro del cual se hizo entrega de el compromiso Deadline 2020[33] del municipio de Guadalajara, mediante el cual se unió a 68 ciudades del mundo en asumir compromisos concretos para alcanzar los compromisos del Acuerdo de París en materia de combate al cambio climático (C40, s.f.).

El 16 de agosto de 2018, se realizó la entrega oficial del Premio por parte de Jorge Rickards, Director General de WWF México, al entonces Presidente de la Junta de Coordinación Metropolitana. Esta ceremonia de premiación reunió a actores metropolitanos impulsores de la Alianza de Acción Climática (ACA-GDL) como la Universidad de Guadalajara, el Gobierno del Estado de Jalisco, y diversas organizaciones de la sociedad civil.

A partir de la participación del AMG en el Desafío de Ciudades en 2018, la participación del IMEPLAN en las ediciones bianuales del concurso ha continuado, por lo que se espera seguir con este ejercicio que nos permite identificar avances y retrocesos en el combate al cambio climático dentro de la metrópoli. A partir de 2019, el ejercicio de reporte de acciones se hace a través de la plataforma de reporte de datos de acción climática de Carbon Disclosure Project (CDP), la cual es una organización sin fines de lucro que dirige un sistema de divulgación global para inversores, empresas, ciudades, estados y regiones a fin de gestionar su impacto en el medioambiente. Esta plataforma se ha convertido en unos de los espacios más confiables de reporte de acciones climáticas para las ciudades alrededor del mundo, ya que permite transparentar los esfuerzos, así como evaluar e incrementar la ambición (CDP, s.f.[34]).

---

[33] *https://www.c40.org/other/deadline_2020*
[34] *https://www.cdp.net/en*

Ceremonia de premiación de la 4ta edición del Premio Internacional a la Innovación Urbana Guangzhou 2018
Foto: Metropolis.org

PREMIO A LA INNOVACIÓN URBANA DE GUANGZHOU

El Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou tiene como objetivo reconocer la innovación para mejorar la sostenibilidad social, económica y ambiental en ciudades y regiones y, al hacerlo, promover la prosperidad y la calidad de vida de sus ciudadanos. Es co-patrocinado por Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis (Metrópolis) y la Ciudad de Guangzhou, cuenta con el apoyo de ICLEI (Gobiernos Locales por la Sostenibilidad) y C40 (Grupo de Liderazgo Climático) (Guangzhou Award, s.f.).

En 2018, el IMEPLAN presentó una aplicación al premio de Guangzhou a nombre del Área Metropolitana de Guadalajara, la cual llevó por nombre *Citizen-Led Metropolitan Coordination of Guadalajara*[35]. Mediante esta aplicación, se describió el funcionamiento del esquema del Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano, el modelo de gobernanza del AMG, y se presentó cómo mediante este esquema se genera un proceso de planeación urbana de la metrópoli que incluye una gran cantidad de espacios, ejercicios, actores y sectores (Guangzhou Award, s.f.)[36].

Resultado de esto fue obtener el *Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou* en 2018, el cual fue recibido en el evento *4th Edition of Guangzhou Award*, llevado a cabo en la ciudad de Guangzhou, China, del 5 a 8 de diciembre 2018, en el marco del *Global Mayors' Forum y la 2018 Urban Innovation Conference*. En seguimiento a la premiación, el lunes 11 de marzo de 2019 se recibió a Meng Qian, Vicealcalde del Municipio de Xiamen, República Popular China, quien se mostró interesado en conocer el modelo de gobernanza del AMG.

[35] *http://www.guangzhouaward.org/c/e_fourth_results.html*
[36] *http://www.guangzhouaward.org/c/e_overview.html*

Asimismo, se trabajó con el equipo del premio en la construcción de un caso de estudio, mediante el cual se profundiza más en las características de la metrópoli, su modelo de gobernanza y algunos de los logros que se han tenido. Este caso de estudio fue publicado por el premio, así como por socios como la red Metrópolis (Metropolis, s.f.[37]).

Resultados concretos:

- El AMG fue financiada para asistir al evento *4th Edition of Guangzhou Award,* en China.
- Se obtuvo el reconocimiento como ganadores del Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou en 2018, así como un premio de $361,000.00 en efectivo, mismo que se direccionó hacia la incorporación del AMG a redes internacionales de ciudades.
- Mediante la documentación de la buena práctica, el AMG y su modelo de gobernanza se convirtió en un estudio de estudio que fue difundido en redes y espacios dedicados al tema de ciudades.
- En seguimiento a lo anterior, el AMG recibió una invitación para incorporarse a la *UCLG Urban Innovation Community.*
- En la edición de 2020 del Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou, se acompañó el proceso de postulación de la Agencia Metropolitana de Bosques Urbanos, quien fue seleccionada como parte de *30 Deserving Cities*, las cuales presentaron iniciativas innovadoras.

Se espera que la red *UCLG Urban Innovation Community* se convierta en un espacio en el que el AMG pueda participar activamente. Así mismo, se pretende continuar desarrollando postulaciones de iniciativas metropolitanas en las siguientes ediciones del Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou.

[37] *https://use.metropolis.org/case-studies/imeplan*

ACCIONES Y RESULTADOS (2017-2021)

1 De la mano del municipio de Guadalajara, se gestionó el apoyo técnico de la Red C40 para la construcción del Plan de Acción Climática Metropolitana (PACmetro).

2 Se gestionó la asistencia técnica de C40 Cities Finance Facility para la incorporación de una ruta de buses eléctricos en el proyecto de Mi Macro Periférico.

3 Se gestionó una cooperación con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Colombia, para propiciar intercambios técnicos en materia de medio ambiente y recursos naturales, planeación y ordenamiento territorial, movilidad y seguridad, y convivencia, así como cooperación internacional.

4 A través de la gestión de la participación del Área Metropolitana de Guadalajara en el Programa de Cooperación Urbana Internacional (IUC), se intercambiaron experiencias con la Ciudad de Hamburgo en materia de residuos urbanos, participación ciudadana y desarrollo tecnológico.

5 Se gestionó asistencia técnica para la construcción del Plan Integral de Movilidad y Transporte Sustentable del Área Metropolitana de Guadalajara (PIMUS), a través del programa EUROCLIMA+ y con el acompañamiento de la GIZ.

6 Se gestionó el apoyo del programa TICs para la Adaptación al Cambio Climático en Ciudades, de la GIZ, para el desarrollo y construcción de una Mesa Interactiva que actualmente permite desplegar una versión ajustada de la plataforma Árbol IoT.

7 Se gestionó una relación de trabajo con el Banco Interamericano de Desarrollo en materia agua y saneamiento, igualdad de género, así como vivienda y desarrollo urbano

8 Se gestionó la colaboración con el Área Metropolitana de Barcelona, España, en temas de resiliencia metropolitana y gestión de residuos.

9 Se gestionó la asistencia técnica del Programa de Ciudades del Futuro del Fondo de Prosperidad, de la Embajada Británica, para el diseño e implementación de dos proyectos clave en materia de movilidad e igualdad de género: “Parabuses, datos y diseño urbano para la inclusión” y “Política tarifaria para la inclusión social”.

10 En el rol de oferente de cooperación, se establecieron relaciones con la Empresa Pública de Movilidad Movidelnor de Ecuador para compartir buenas prácticas, en particular el sistema de bicicletas públicas MiBici.

11 De la mano de GIZ quien otorga cooperación técnica por encargo del Ministerio Federal Alemán del Interior, Construcción y Comunidad a través de la Red Internacional de Ciudades Inteligentes, se gestionó y actualmente se impulsa la implementación de la solución digital Mi Mercado AMG, un desarrollo tecnológico que tiene como objetivo fortalecer la economía local en el contexto de la pandemia mediante la, creación de un canal digital para la venta de productos en mercados municipales.

12 Se gestionó la cooperación entre el IMEPLAN, el programa TICs para la Adaptación al Cambio Climático en Ciudades de la GIZ, con los ayuntamientos de Guadalajara y Zapopan, para el rediseño y escalamiento de la plataforma y aplicación Árbol IoT, un desarrollo tecnológico que promueve el conocimiento y cuidado de arbolado urbano en la ciudad.

13 Se gestionó una colaboración con redes internacionales de ciudades en materia de cambio climático, como C40 y GCoM, lo que ha permitido el impulso de la coordinación metropolitana en la materia

14 Se gestionó la reactivación de la colaboración del Área Metropolitana de Guadalajara con la Red Global de Ciudades Resilientes.

15 De la mano de WWF, se gestionaron distintas iniciativas en materia climática como la Alianza de Acción Climática de Guadalajara y la participación en el Premio del Desafío de Ciudades.

16 Se gestionó y organizó el Tercer Encuentro de Altos Funcionarios de Planificación Urbana en América Latina en el marco de la Red Lincoln Institute of Land Policy.

17 Se gestionaron relaciones y colaboraciones con organismos internacionales como ACNUR, la GIZ, la OIM y la CEPAL, en materia de movilidad humana e igualdad sustantiva.

18 Se conformó el Grupo Trabajo de Migración y Desarrollo Metropolitano, el cual participa en la construcción del "Estudio sobre procesos migratorios del Área Metropolitana De Guadalajara".

19 Se gestionó la aplicación del IMEPLAN al Desafío de Ciudades de WWF, logrando que en 2018 el AMG fuera elegida como la ganadora del concurso internacional.

20 Se gestionó y obtuvo el Premio a la Innovación Urbana de Guangzhou que reconoce la innovación para mejorar la sostenibilidad social, económica y ambiental en ciudades y regiones y promover la prosperidad y la calidad de vida de sus ciudadanos.

Es importante reconocer que, a pesar de los esfuerzos que se describen, aún existe mucho por hacer para lograr una acción internacional de gran impacto para el Área Metropolitana de Guadalajara. Los retos más importantes en este sentido no necesariamente tienen que ver con las acciones que se hacen hacia el exterior, sino con las acciones a nivel local que permiten la internacionalización del territorio. Es en este ejercicio de reflexión que nos permitimos plantear algunos de estos retos y potenciales áreas de oportunidad para el AMG.

ARTICULACIÓN DE LAS ACCIONES INTERNACIONALES A NIVEL METROPOLITANO.

Si se desea fortalecer las acciones internacionales del AMG, se debe fomentar una articulación y coordinación que no limite la acción internacional, sino que la potencialice y permita dar tiros de precisión a agendas centrales para el desarrollo de la metrópolis. Esto no es una tarea sencilla, dada la diversidad de los actores e instancias que comprende el Sistema Integral de Desarrollo Metropolitano, nuestro modelo de gobernanza metropolitana. Se debe comenzar a pensar la institucionalización de espacios o la creación de instituciones robustas dedicadas a la articulación estratégica e impulso de la acción internacional a nivel metropolitano. Se debe comprender que la acción internacional requiere de una visión a largo plazo y la inversión de recursos públicos y humanos para ser exitosa. El quehacer de la misma es un trabajo técnico que requiere de personal con gran expertise para que sea realmente exitosa y sostenible.

IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS, CAPACIDADES TÉCNICAS, INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS DE GRAN ESCALA.

El AMG integra a gobiernos, municipios, e instituciones con diferentes características y capacidades y, por tanto, con diferentes competencias para recibir e implementar cooperación internacional. Existen limitaciones técnicas y de infraestructura para recibir grandes cooperaciones en la metrópoli. En este sentido, el reto es generar estrategias para que la cooperación internacional cierre las brechas existentes entre los actores metropolitanos y no las amplíe aún más. Este es un desafío no solamente del IMEPLAN, sino de todos los actores del propio modelo de gobernanza metropolitano.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA ACCIÓN INTERNACIONAL MUNICIPAL.

Existe también el enorme reto de la construcción de capacidades e institucionalización de los municipios metropolitanos en materia de acción y cooperación internacional. La dimensión local del ejercicio de la acción internacional no es algo que puede surgir espontáneamente, se requiere de un intenso trabajo de formación y profesionalización en este aspecto. En este sentido, es necesario impulsar un intenso trabajo de institucionalización de áreas de relaciones internacionales y direccionamiento de recursos públicos dentro de los propios municipios metropolitanos, con la finalidad de que todos ellos puedan acceder a los beneficios que trae consigo la acción internacional.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL IMEPLAN PARA LA ACCIÓN INTERNACIONAL.

Finalmente, el IMEPLAN también enfrenta limitaciones para el ejercicio de la acción internacional. Una de las más importantes es quizá la necesaria armonización y construcción de procesos jurídico-administrativos para la facilitar la recepción de cooperación internacional, que normalmente requiere de una mayor flexibilidad y la ágil toma de decisiones. Por otro lado -no menos importante- es el fortalecimiento de la propia Gerencia Técnica de Cooperación Internacional, la cual cuenta con un equipo muy reducido en número, y el cual requiere de un constante proceso de fortalecimiento de capacidades para que su trabajo sea competitivo frente a otras ciudades. Existe finalmente un árduo trabajo por delante para sensibilizar a los actores metropolitanos sobre la importancia de la acción internacional y los beneficios que puede traer consigo, los cuales no se reducen a beneficios económicos. Esta sensibilización debe poder transmitir que para obtener estos beneficios también es necesario invertir recursos públicos, pero que finalmente le trae enormes beneficios a nuestra metrópoli.

LISTA DE REFERENCIAS

Acuto, M. (2013a). Global Cities, Governance and Diplomacy, The Urban Link. Nueva York: Routledge.

Acuto, M. (2013b). "City Leadership in Global Governance" Global Governance: A Review of Multilateralism and International Organizations Vol. 19, No. 3, pp. 481-498.

Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2019). "El Pacto Global de Alcaldes por el Clima y la Energía (GCoM)". Disponible en: https://www.gob.mx/amexcid/documentos/el-pacto-global-de-alcaldes-por-el-clima-y-la-energia (Acceso 15 junio 2021)

Cabrera, V. (2015, diciembre). "Digizens: ciudadanos que reclaman su protagonismo en las smart cities" Think Big, entrada de blog 4 de diciembre 2015 https://empresas.blogthinkbig.com/digizens-ciudadanos-que-reclaman-su-protagonismo-en-las-smart-cities/

Cities4Forests (s.f.). A world where cities and forests thrive together. Disponible en: https://cities4forests.com/wp-content/uploads/2020/11/C4F-presentation.pdf. (Acceso 15 junio 2021)

Florida, R. (2017, marzo). "The Economic Power of Cities Compared to Nations". Bloomberg CityLab, entrada de blog 16 de marzo 2017 https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-03-16/top-metros-have-more-economic-power-than-most-nations

Fondo Mundial para la Naturaleza (2021). "Desafíos de Ciudades". Disponible en: https://www.wwf.org.mx/que_hacemos/cambio_climatico_y_energia/ciudades_y_transporte/desafio_de_ciudades/. (Acceso 15 junio 2021)

Fondo Mundial para la Naturaleza (2018). "Alianza para la Acción Climática del Área Metropolitana de Guadalajara (ACA-GDL)". Disponible en: http://awsassets.panda.org/downloads/alianza_para_la_accion_climatica_guadalajara_wwf_2018_acamx.pdf. (Acceso 15 junio 2021)

Fondo Mundial para la Naturaleza (2018). "FOUNDING DECLARATION: Alianza para la Acción Climática". Disponible en: https://www.wwf.org.mx/que_hacemos/cambio_climatico_y_energia/aca_gdl_founding_declaration/ (Acceso 15 junio 2021)

Fondo Mundial para la Naturaleza (2018). "Guadalajara, primera ciudad mexicana en crear una Alianza para la Acción Climática". Disponible en: https://wwf.panda.org/wwf_news/?333413%2FGuadalajara-primera-ciudad-mexicana-en-crear-una-Alianza-para-la-Accion-Climatica. (Acceso 15 junio 2021)

Fondo Mundial para la Naturaleza (s.f.). "Qué es WWF". Disponible en: https://wwf.panda.org/es/acerca/wwf/. (Acceso 15 junio 2021)

Grupo de Liderazgo Climático - C40 (2021). About C40. Disponible en: https://www.c40.org/about.(Acceso 15 junio 2021)

Herrschel, T., y Newman, P. (2017). Cities as International Actors: Urban and Regional Governance beyond the Nation State. Londres: Palgrave.

Lara, R. (2019). La inserción de las ciudades en el medio internacional. Una revisión histórica, teórica y empírica desde las Relaciones Internacionales. Guadalajara: Editorial CUCEA.

Lara, R. y Cerqueira, O. (2017). Las Ciudades en la Gobernanza Global Multinivel: Una Aproximación Teórica. Revista si somos americanos, 17(2), 43-75.

METROPOLIS (2019). Soluciones por y para las ciudades. El Premio Guangzhou. Barcelona: METROPOLIS-CGLU.

METROPOLIS (2017). Liderazgo metropolitano y gobernanza (temática) del XII Congreso Mundial de Metropolis 19-22 junio. Montreal, Canadá. Recuperado de https://montreal2017.metropolis.org/es/programa/tematicas/liderazgo-metropolitano-y-gobernanza/

OneTreePlanted (s.f.). "We are one tree planted". Disponible en: https://onetreeplanted.org/pages/about-us. (Acceso 25 junio 2021)

ONU-HABITAT (2020). Estado Global de las Metrópolis 2020 – Folleto de Datos Poblacionales. Nairobi: ONU-HABITAT.

Salvador, R. (2017, mayo). "El mundo crece en las ciudades". La Vanguardia. En línea: https://www.lavanguardia.com/economia/20170506/422335535562/el-mundo-crece-en-las-ciudades.html

Sánchez Chillón, P. (2013, abril) "Los Digizens y la Tecnología como agentes de transformación en las Smart Cities" Urban 360°, entrada de blog 18 de abril 2013 https://urban360.me/2013/04/18/digizens-ciudadania-digital-ampliada-en-las-ciudades-inteligentes/

Secretaria Relaciones Internacionales. (2019). "El ABC de la Internacionalización de las Ciudades Mexicanas. Disponible en: http://amsde.mx/wp-content/uploads/2019/08/ABCInternacionalizacio%CC%81n_SRE.pdf. (Acceso 15 junio 2021)

Taylor, P. (2010). La red de ciudades mundiales y el planeta de los barrios pobres: acceso y exclusión en la globalización neoliberal. En M. Alfie, I. Azuara, C. Bueno, M. Pérez y S. Tamayo (coord.), Sistema mundial y nuevas geografías (pp. 147-174). Ciudad de México: UIA-UAM.

Taylor, P., Derudder, B., Faulconbridge, J., Hoyler, M. & and Ni, P. (2014). Advanced Producer Service Firms as Strategic Networks, Global Cities as Strategic Places. Economic Geography, 90(3), p. 267-291.

Velázquez, R. & Schiavon, J. (2009). “Marco Normativo e Institucional de la Cooperación Internacional descentralizada en los gobiernos locales de México”. Documentos de trabajo CIDE, 187 p. 1-22. Disponible en: https://www.redalyc.org/pdf/3596/359643444001.pdf (Acceso 15 junio 2021)

Zeraoui, Z. (2016). “Para entender la paradiplomacia”. Revista Desafíos, 28(I), p. 15-34. Disponible en: https://www.redalyc.org/pdf/3596/359643444001.pdf (Acceso 15 junio 2021)

imeplan

Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo

DEL ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA

LIBRO BLANCO 2017 - 2021